

# YÜKSEK DİVAN KURULU'NUN 15 ŞUBAT 2025 TARİHİNDE YAPILAN TOPLANTI TUTANAĞI

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Kulübümüzün olağan Yüksek Divan Kurulu Toplantısını açıyorum. Sizleri, Devletimizin kurucusu Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarının, Devlet ve millet uğruna şehit olmuş kahramanlarımızın eski Başkanlarımızdan, yöneticilerimizden, sporcularımızdan, teknik adamlarımızdan, üyelerimizden ebediyete göçmüş olanların aziz hatıraları önünde saygı duruşuna, ardından İstiklal marşımızı gür ve yüksek bir sesle okumaya davet ediyorum. Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanımız Sayın Ali Koç, Sayın yönetim kurulu üyelerimiz, denetleme kurulu sayın başkan ve sayın üyeleri, toplantımıza katılan sayın kurul başkanları ve sayın üyeleri, sayın yüksek divan kurulu üyeleri, sayın kulüp üyelerimiz, sayın basın mensupları, sayın misafirlerimiz, Şubat ayı olağan genel kurul divan kurulu toplantımıza hoş geldiniz. Değerli Fenerbahçeliler, futbolda, gözlerimizin önünde oynanan trajik bir tiyatro, yıllardır aynı şekilde sergilenmeye devam ediyor. Bu trajik tiyatro oyununun sürgit devam etmesinin pek çok nedeni var. Bana göre Türk futbolundaki sorunların temelinde, Türkiye Futbol Federasyonu'nun (TFF) bozulan ve eskiyen kurumsal yapısının sürekli bir şekilde sorunlar üretmesi ve yıllar içinde giderilemeyerek kronik hale gelen bu sorunların adil oyun düzenini bozması yatmaktadır. Bu durum, futbol ailesinin, kurumsal güven eksikliği duymasına neden olmaktadır. Futbolumuzun, bozulan ve eskiyen kurumsal yapısı, modern şartların gerektirdiği şekilde yenilenmediği ve en önemlisi yıllar içinde kaybolan kurumsal güven yeniden tesis edilmediği sürece Türk futbolunda güvenden ve adil oyundan söz edilemeyecektir. Kurumsal güven kavramı, TFF'nin üyeleri, TFF başkanı, yönetim kurulu, kurullar ve profesyonel çalışanlar arasındaki ilişkilerin esaslarını, bunların yetki ve sorumluluk alanlarının dağılımını, futbolumuzun organizasyonunu belirleyen kurumsal yapıların kalitesini, güvenilirliğini ve şeffaflığını ifade ediyor. Bu yüzden, futbolu yöneten kişilerin yeterlilik ve güvenilirlikleri konusunda bir fikrim olsa da ben futbolu yöneten kişilerle ilgili olarak isimler üzerinden herhangi bir değerlendirmede bulunmuyorum. Çünkü bana göre sorun, kişilerde değil, Türk futbolunun köhnemiş, zaman içinde de bozulmuş kurumsal yapısındadır. İsmi spor kamuoyunda olumsuz bir biçimde tartışılan kişiler de bozulmuş bu yapının bir sonucu olarak geçmiş TFF yönetimlerinde bulunabilmişlerdir.

TFF'nin bugünkü kurumsal yapısında, reform boyutlarındaki esaslı bir değişim olmadığı sürece, sadece futbolu yöneten yada yönetecek kişilerin isimlerinin değişmesi, Türk futbolundaki kronik sorunların çözümünü sağlamayacaktır.

Bugün, Fenerbahçe Spor Kulübü dışında, Türk futbolundaki kurumsal problemleri çözmeye uğraşan, kurumsal yapıyı değiştirmek için çaba harcayan, bu yönde çalışma yapan, fikir üreten pek az kulüp vardır. Kişileri değiştirerek sorunlara çözüm bulabileceğini düşünen bir bölüm kulübümüz, maalesef maddi gerçeklikten uzaktırlar. Bir kısım kulüplerimiz ise sorunları yaratan sistemden lehlerine sonuçlar elde ettikleri için memnundur. Bunların istifa söylemlerinin sebebi de budur. Bunların temel amacı, bu sistemi kendilerine yakın kişilerle yürütmedir. Futbol ailesinin bütün fertlerince anlaşılması ve kabul edilmesi gereken husus, TFF'nin mevcut kurumsal yapısı ile futbolun devasa sorunlarının çözümünün artık mümkün olmadığıdır. TFF'nin seçim sistemi, genel kurul yapısı gibi temel konular çözülmeyen, yönetimlerin şeffaflığı, denetimi, hesap verebilirliği gibi temel zorunluluklar giderilmeden futbolun kronikleşmiş problemlerinin çözümü asla mümkün olmayacaktır.

Örneğin Merkez Hakem Kurulu'nun (MHK) ve hakem organizasyonunun bugün ki yapısına bir bakın. Mevcut organizasyonun görev tanımları dünya futboluyla ne kadar uyumludur ve kimler hangi liyakatleriyle bu organizasyon içinde görev yapmaya layık görülüyor. Defalarca söyledik. Hakemlik kurumu, sadece Süper Lig seviyesinde değil, amatör futbola kadar tüm kademelerde sorunludur. Terfi, ödöl ve ceza sistemi objektif ve şeffaf bir sisteme bağlanamamıştır. Özellikle klasman sistemindeki kayırmalar ve haksızlıklar Türk hakemliğinin gelişiminin önündeki en büyük sorundur. Hakem eğitimi de çözüm bekleyen bir başka önemli sorundur. Hakem ücretleri, yapılan işin önemi ve yoğunluğuna uygun değildir.

Bir başka örnek yapay zeka sistemi ile yapılan hakem atamaları üzerinden verilebilir. Gördüğünü çalamayan, görmediğini çalan hakemler, onları sistem içinde tutmak için hatalarını görmezden gelen gözlemciler, maç sırasında yaşananları rapor etmeyen ya da yaşanmayanları rapor eden temsilciler vardır. Bunların hazırladıkları raporlardaki teknik verileri hakem ataması yapan yapay zekaya koyarsanız ortaya adil bir sonuç çıkabilir mi? Bugünkü veri toplama süreci değişmeden yapay zeka ile yapılan hakem atamaları, sadece atama yapanları sorumluluktan kurtarmaya matuf, göstermelik atamalar olarak kalacaktır. Yapay zeka ile atama sistemi, sadece atamayı yapanları sorumluluktan kurtarmaya ve sadece bu günkü adil olmayan düzeni sürdürmeye yarayacaktır.

Bu ve benzeri sorunların çözümü için, Türk futbolunun, yeniden yapılandırılması kaçınılmazdır. Yeniden yapılandırmanın ardından, sistem kusursuz bir şekilde çalışmaya başlayıp, federasyonca ve uluslararası kurumlarca belirlenmiş yeni kurallar yönetenlerce eksiksiz uygulandığında, kişisel yarardan ziyade toplam yarar ön planda tutulduğunda, şeffaflık, denetim ve hesap verilebilirlik yönetsel alanda hakim olduğunda, herkesçe arzulan kurumsal güven ortamı da adil oyun düzeni de sağlanmış olacaktır. Her sezon milyonlarca liranın sarf edildiği, sınırsız maddi manevi fedakarlığın yapıldığı, sporcuların büyük emeklerinin, çabalarının harcandığı bir alanda, sportif başarının, adil oyun düzeninde ve sahada kazanılması gerekmektedir. Basit insani hata boyutunu aşan fahiş hatalar ile şampiyonlukların el değiştirdiği, küme düşen takımların olduğu bir ligde adaletten ve adil oyundan bahsedilemez. İçinde bulunduğumuz bu bozuk düzen onlarca yıl içinde oluşmuştur.

Bu bozuk düzenden beslenen ve bu düzende başarılı olanlar vardır. Bunların bu bozuk düzeni değiştirmek gibi bir düşünceleri yoktur. Bunların TFF ve MHK istifa çağrıları mevcut bozuk düzeni değiştirmeye yönelik değil, tam tersine mevcut bozuk düzeni korumaya yöneliktir. Onların istediği, mevcut adil olmayan düzeni, kendi kadroları ile işletmek, yönetmektir. Bizlerin isteği ise; mevcut düzeni değiştirecek kadrolarla sağlanacak güven ortamında futbolun adil yönetimini sağlamaktır.

Onlar, mevcut, adil olmayan düzeninin devamı için bize karşı bir varoluş savaşı içindedirler. Çünkü mevcut düzenin yarattığı her türlü olumsuzluk onların lehine sonuçlar vermektedir. Bu yüzden, ortaya çıkan sorunlar sonrasında, onlar, mevcut düzeni sürdürebilmek için kişilerin değişimini istemektedir. Bizler ise ortaya çıkan sorunlar karşısında kişilerden bağımsız olarak mevcut düzenin bir daha sorun çıkmayacak şekilde düzeltilmesinin peşindeyiz. Şimdilerde, bugünkü bozuk düzenden beslenenler, bugün yaşanan fikri çatışmanın iki kulübün sportif rekabetinden kaynaklandığı şeklinde bir yalana sarılmaktadır. Dikkatinizi çekmek isterim. Bizler mücadelenin odağına Türk futbolunun toplam faydasını ve ortak çıkarlarını koymuşken bu düzenden beslenen rakibimiz kendi faydasını ve kendi çıkarını bu mücadelenin merkezine koymuştur. Farklılığımız açık, önceliklerimiz biri birinden farklıdır. Bizler yasa dışı bahisle, çifte kontratla, karaborsa biletle, kayıt dışı kazanç ve sponsorluklarla Türk futbolunun yararı için, adil oyun için mücadele ederken rakibimiz bizi bu mücadelemizde durdurma gayretindedir.

Adil olmayan bozuk futbol düzenine karşı sürdürdüğümüz mücadeleyi iki takımın kendi arasındaki sportif rekabet olarak açıklamak sadece bu düzenden beslenenlerin yararına olacaktır. Mücadelemiz sadece kendimiz için değil, Türk futbolunun ortak menfaatleri ve toplam kazancı içindir. Son on yılda kazanılan şampiyonluk sayılarına bir bakın.

Kazanılan şampiyonluk sayılarının sportif gerçekliğe uygun olduğunu kim söyleyebilir. Hal böyle iken yaşanan fikri çatışma sportif rekabet ile nasıl açıklanabilir?

Bu mücadelede Fenerbahçe Spor Kulübü, büyük ölçüde yalnızdır. Bu yalnız mücadelemiz, 3 Temmuz'dan sonra daha belirgin hale gelmiştir. Esasen 3 Temmuz kumpasının asıl amacı da adil olmayan futbol düzenini değiştirmek için mücadele eden, mevcut düzeni yıkma konusunda güçlenerek durdurulmaz hale gelen Fenerbahçe Spor Kulübü'nün devre dışı ve yalnız bırakılmasıdır. 4 Nisan'da uğradığımız silahlı saldırı ve 12 Mayıs hadiseleri de bu çerçevede değerlendirilmelidir. Bilinmesini isterim ki mücadelemizdeki bu yalnızlığımız, bizi mücadelemizden asla geri çeviremez.

Hatırlatmak isterim. 3 Temmuz'da başlayan yalnız mücadelemiz sonucunda, devletin tüm kurumlarını içten saran FETÖ, sarı-lacivert duvara çarparak durmuş, geri çekilmeye mecbur kalmıştır. O gün de yalnızdık ve böylesine büyük bir mücadeleyi bu yalnızlık içinde kazandık. Bugün de yalnız olabiliriz. Bizlere bu mücadelemiz sırasında sosyal medyada, 3 Temmuz sözde şike süreci üzerinden saldırılara, 3 Temmuz Kumpasında FETÖ ile ortak olup, bugün de karşımızda olanlara cevap vermeye tenezzül bile etmeyin. Onlar, 3 Temmuz'un rövanşı peşinde koşuyorlar. Ama çabaları nafile olacak. Göreceksiniz sonunda bu mücadeleyi de yine biz kazanacağız. 3 Temmuz'un rövanşını kimseye vermeyeceğiz.

Geçtiğimiz günlerde önceki Başkanımız Sayın Aziz Yıldırım ile Başkanımız Sayın Ali Koç bir araya gelmiştir. İki Başkanımız, bu birlikteliklerinde Kulübümüzün bugününe ve yarınına ilişkin düşüncelerini çok samimi bir şekilde ve açıklıkla birbirleriyle paylaşmışlardır. Bu buluşma son derece verimli bir buluşma olmuştur. Bu tarihi buluşma, Fenerbahçe camiasının, birlik ve beraberliğini sağlama, müşterek sorunlar karşısında tek vücut olarak harekete geçişin adeta bir işaret fişeğidir ve çok değerlidir. Başkanlarımızın, kendilerine yönelik hiçbir kişisel öncelikleri yoktur. Her iki Başkanımızın da kişisel öncelikleri, Fenerbahçe'nin güçlü ve başarılı olmasıdır. Her iki Başkanımızın da ortak vizyon ve değerleri kadar farklı vizyon ve değerleri de vardır. Başkanlarımızın sahip oldukları farklı vizyon ve değerler Fenerbahçe'nin zenginliğidir. Bununla birlikte Başkanlarımızın her ikisinin de ortak misyonu Fenerbahçe'nin iyiliğidir. Başkanlarımızın yarattığı tablo, büyük camiamızın uzun yıllardan beri görmediği, özlemini duyduğu bir tablodur. Bu birliktelik, Fenerbahçe tarihi için kesinlikle önemli bir kilometre taşı olacaktır. Toplantı içeriği konular son derece yoğun ve önemlidir. Ama bu toplantının yapılmasından ve sonrasında toplantıdan çıkarılması gereken en önemli mesaj Fenerbahçe'nin tüm bireyleri ile bir arada olduğunda güçlü olduğudur. Tarafımız bellidir. Tarafımız Fenerbahçe'dir. Futbolda yaşadığımız zorlukların büyük bir bölümü, konuşmamın başında belirttiğim üzere içinde bulunduğumuz futbol ikliminden kaynaklanmaktadır.

Bu iklimi değiştirmek için Başkanımız Sayın Ali Koç, yöneticilerimiz, büyük bir mücadele veriyorlar. Ancak yıllar içinde oluşmuş olan bu olumsuz futbol iklimini bir anda düzeltebilmek mümkün değildir. Bu olumsuz futbol ikliminden beslenen, bu düzenin değişmemesi için kendileri adına adeta bir var olma mücadelesi veren kişi ve kurumlar bulunmaktadır. Bu yüzden bu iklimin olumlu yönde geçişi zaman alacaktır.

Geçen toplantıda da ifade ettiğim üzere mücadele ettiğimiz her alanda başarılı olabilmek için arkalarından iteklenen, kendilerine avantajlı yarışma şartları sunulan, rakiplerimizden farklı olarak biz, "kusursuz" olmalıyız. Başkanımız ve yönetimimiz başta futbol takımımız olmak üzere tüm takımlarımızın "kusursuz" olması için her türlü fedakarlığı yaptılar, yapıyorlar. Takımlarımızın "kusursuz" olması için Başkanımızın ve Yönetim Kurulumuzun yapmış oldukları fedakarlıkların olumlu sonuçlarını her geçen gün görüyoruz. İstikrarlı galibiyetlerin alındığı, içinden geçmekte olduğumuz bu süreçte hepimizin, Fenerbahçemizin çıkarlarını her şeyin üstünde tutarak, yönetimimize destek vermesi, yönetimimize birlikte hareket etmesi gerektiğini düşünüyorum. Büyük bir tarihi geçmişe ve güçlü bir potansiyele sahip olan Fenerbahçe Spor Kulübü, birlik ve beraberlik içinde önüne çıkacak tüm zorlukları aşacak ve hak ettiği noktaya kısa bir süre içinde dönecektir. Sizlerden ricam, kulübümüzün birlik ve beraberliğini korumaya devam etmenizdir. Unutmayalım ki Fenerbahçe Spor Kulübü hepimiz için çok değerli ve vazgeçilmezdir.

Önümüzdeki hafta şampiyonluk yarışında çok önemli bir maça çıkacağız. Bugünkü futbol ikliminde bu maçta da önümüzde pek çok zorluk olacaktır. Unutmayın ki elde edilen zaferlerin kıymeti, çekilen zorluklarla ölçülür. Tarihimize bir bakın. 3-1 den dönen Gaziantep maçımızı, 2011'de 5-3'lük Buca maçımızı, 2-0'dan dönen Sevilla maçımızı hatırlayın. Bu maçların yanında mabedimizi rakipler için cehenneme çevirdiğimiz büyük maçları hatırlayın. Geçen sezon 10 kişi ile sadece rakibi değil, hakemleri de yendiğimiz TT Arena'yı, Tuncay'ın, Alex'in, Kezman'ın sessizliğe gömdüğü İnönü'yü, geçen sezon bir şehrin tamamı karşımızdayken başımız dik çıktığımız Avni Aker'i hatırlayın. 2010-2011'de TT Arena'da geriden gelerek Semih ve Alex ile 2-1 kazandığımız maçımızı hatırlayın. Böyle kazanılmış nice maçlarımız var. "Buradan çıkılmaz" denilen stadyumlarda, futbolcularımızın sizlerle birlikte kazandığı zaferleri hatırlayın. Bu maçlar tribündeki on ikinci adamın, futbolcularına olan inancı ve desteği ile her şeyden önemlisi sahaya hükmetmesi, rakiplerimizin üzerine kabus gibi çökmesi ile kazanılmıştır. Benzer şekilde, yakın zamanda, iki sıfır mağlubiyetten geri döndüğümüz, Göztepe ve Rizespor maçları taraftarımızın birlik ve beraberlikle yarattığı tribün gücü, futbolcularımızın ve teknik ekibimizin azmi ile kazanılmıştır.

Şampiyonluk umudumuz sürdükçe, sahada mücadele eden futbolcularımızın sizin desteğinize ihtiyaç duyacağını asla unutmayın. Sahada mücadele eden futbolcularımızla tek vücut olun. Sizlerin tribünlerde milyonlarca Fenerbahçe taraftarının inancının sesi olduğunuzu asla unutmayın. Sevdamızın, tarifsiz büyüklüğünü unutmayın. Sınırdan nöbet tutan askerin kalbi, küçük bir çocuğun hayalleri, milyonlarca Fenerbahçe'linin umutları tribünde sizin omuzlarınızda. Son düdüğ çalana kadar kaybedilmiş hiçbir şey yoktur. Mücadele sürmelidir. Fenerbahçe; azim, cesaret ve kararlılığın kulübüdür. Tribünde verdiğiniz destekle yüreğinizi ortaya koyduğunuz her bir saniye futbolcularımızın sahadaki mücadelesinin arkasında olmalısınız. Kulübümüzün şanlı tarihinin bir gereği olarak, sahada 11 futbolcumuzun arkasında, onlarla birlikte savaşan milyonlar olduğunu, sizleri gıpta ile seyredenlere göstermenizi gerektirmektedir. Unutmayın sahayla tutkumuz birleştiğinde yenemeyeceğimiz rakibimiz yoktur. Unutmayın ki asaletini renklerinden, gururumuzu tarihinden, gücümüzü Fenerbahçe sevgisinden alıyoruz. Bunun için diyoruz ki 'Yaşa Fenerbahçe'.

Sayın üyelerimiz, aramızdan ayrılan, kaybettiğimiz çok değerli üyelerimizin isimleri okunacaktır. Lütfen ayağa kalkmanızı rica ediyorum sizden.

### **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu**

Vefat eden üyelerimiz;

Mehmet Kemal Yakın, Savan Beyazıt, Cengiz Belgin, Ardaş Hamparsum Akdağ, Hüseyin Oktay Tığlı, Münir İzgi, İsmail Nadir Toğran, Nusret Torun, Rukiye Serap Gürkem, Murat Tarık Tüzün, Ünal Boyer, Mehmet Salih Dereli, Recep Ersin Kermen, Selahattin Odabaşı, Muzaffer Güner, Mehmet Erdal Sümer, Atila Tosyalı, Adil Somersan, Nurettin Sıldıroğlu, Selami Sever, Ahmet Eren, Cemal Zağra, Hakkı Levent Özkan, Ogün Selçuk Altıparmak, Bülent Yahya Mandıracı, Yılmaz Eligür, Oktay Uzel

Değerli üyelerimizin mekanları cennet olsun. (Liste tutanağa eklidir.)

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

6102 numaralı üyemiz Sayın Suna Köksal hanımefendi de yüksek divan kurulu üyeliğine hak kazanmış ancak sağlık sorunları sebebiyle dilekçe veremediği için yüksek divan kurulu üyeliğine geçmeden vefat etmiştir. Onu da rahmetle anıyoruz. İsimleri okunan her biri birbirinden değerli yüksek divan kurulu üyelerimizi kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz. Hepsine Allah'tan rahmet diliyoruz, mekanları cennet olsun. Kayıplarımız arasında herhangi bir ayırım yapamam, hepsi aileleri için olduğu kadar büyük Fenerbahçe ailesi için de çok değerliler. Ancak müsaade ederseniz vefat eden çok değerli iki üyemizle ilgili birkaç özel söz söylemek istiyorum.

Mehmet Salih Dereli, tanıyan dostları son derece yardımsever, dürüst ve düzgün, olaylara farklı bakış açısıyla bakabilen iyi bir insan olduğunu, Fenerbahçe Spor Kulübü için büyük hizmetleri, maddi ve manevi çok büyük hakları olduğunu söylüyorlar. Biz de buna şahidiz. 2021 - 2025 tarihleri arasında merhum Mehmet Salih Dereli, yönetim kurulu üyeliğimizi yapmıştır. 1907 derneğinin 52 kurucusundan biridir ve 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyesi iken erkek basketbol şubemizi yönetmiştir. Fenerium'un ilk tohumlarını da atan kişilerden birisidir. Diğer özel anmak istediğim üyemiz bir futbol efsanesi Ogün Altıparmak. Bir neslin Fenerbahçe'li olmasını sağlamış, çok büyük bir futbolcumuzdur. Fenerbahçe'nin efsanelerindendir. Sporcu kişiliğinin yanı sıra çok iyi bir insan, çok iyi bir aile babası, hoşgörü ve alçakgönüllü bir beyefendi. Atatürk milliyetçisi, korkusuz, cesur yürek bir Fenerbahçe'liyi kaybettik. 3 Temmuz'un ilk anlarından itibaren mücadelemize destek olmuş, bu uğurda hakkında soruşturmalar açılmış, davalar açılmış bir Fenerbahçe savaşçısıydı. Spor kariyerindeki büyük başarıları zaten söylemeye gerek yok. Sadece şunu söyleyebilirim aktif futbolculuk döneminde 10 kupası var bunların 4 tanesi lig şampiyonu, çok büyük bir efsaneyi kaybettik. Bütün kayıplarımız için tanrıdan rahmet diliyorum, kederli ailelerine baş sağlığı diliyorum. Şimdiki maddemiz Yüksek Divan Kurulu üyeliğine yeni katılan üyelerimizin duyurulması.

### **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Çağlar Özdemir**

Sizlerden bir ricam var. Eğer yeni katılan üyelerimizden salonda bulunan varsa ayağa kalkarak kendilerini bizlere gösterirlerse memnun oluruz diyerek 60 üyemizin adlarını okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

### **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu**

Aramıza yeni katılan üyelerimize hayırlı olsun diyerek 48 üyemizin daha adlarını okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Yeni üyelerimize aramıza hoşgeldiniz diyorum. Gündemimizin altıncı maddesinde Yüksek Divan Kurulu üyeliğinde 40,50 ve 60 yılını dolduran üyelerimize plaketlerinin Kulüp Başkanı tarafından verilmesi bulunuyor. Başkanım sizi buraya arz ediyoruz.

**40 yılını dolduran üyelerimiz;**

Deniz Gökçen Eler, Mehmet Ufuk Öner, Nedim Sarraç, Hayati Hakan Akdoğan, Orhan Emirdağ, İzak Aşkaner, Sait Yılmaz, Cemal Mutlu

**50 yılını dolduran üyelerimiz;**

Ali Rıza Uluyol, Hasan Ünal, İbrahim Osman Hotamış, Niyazi Erdoğan, Ömer Lütfi Bilir, Tuncer Çakmaklı, Reşit Bülent Demircigil, Nihat Yaraman

**60 yılını dolduran üyelerimiz;**

Recep Yüksel, Ahmet Cumhuri Tarlan

**70 yılını dolduran üyelerimiz;**

İlhan Ulus, Perihan Özbilgin, Turgut Gür

**Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin yedinci maddesinde Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması var. Genel Sekreterimiz Sayın Burak Kızılhan'ı kürsüye davet ediyorum.

**Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Burak Ç. Kızılhan**

Sayın Başkanım, Yüksek Divan Kurulu Başkanım ve üyelerimiz, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Kıymetli misafirler ve ekranları başında bizleri izleyen değerli taraftarlarımız, camiamız, Herkesi saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Sözlerime, Fenerbahçemizin efsane kaptanlarından Oğuz Çetin'e geçmiş olsun dilekelerimizi ileterek başlamak istiyorum. Kendisi, yaşadığı rahatsızlık nedeniyle hastaneye kaldırıldı. Büyük Fenerbahçe ailesi olarak dualarımız onunla, en kısa sürede sağlığına kavuşmasını temenni ediyoruz.

Şubat ayına, camiamız ve Türk futbolu adına önemli kayıplarla başladığımızı derin bir üzüntüyle ifade etmek istiyorum. 1 Şubat'ta, Yönetim Kurulu Üyemiz ve camiamızın önde gelen isimlerinden, değerli iş insanı Mehmet Salih Dereli'yi kaybettik. 2021 yılından bu yana, Yönetim Kurulumuzda görev alan, aynı yönetim kurulunda beraber olmaktan onur duyduğum Mehmet Ağabeyimiz, 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerium'un kurucuları arasındaydı. Son birkaç yıldır ciddi sağlık sorunlarıyla mücadele etti ancak tüm bunlara rağmen çok sevdiği Fenerbahçe ile bağını hiç koparmadı, her şeyi takip etti, bizlerden sürekli haberler aldı... Canımız Mehmet Ağabeyimiz, kulübümüze verdiği değerli hizmetlerle her zaman hatırımızda kalacak, onun yeri hiç bir zaman dolmayacak ve onu hiçbir zaman unutmayacağız...

Mekânı cennet olsun. 2 Şubat'ta ise geçmiş dönem Yönetim Kurulu Üyelerimizden, futbolcumuz ve 1372 sicil numaralı Yüksek Divan Kurulu üyemiz Ogün Altıparmak'ı kaybettik. Ogün Ağabeyimiz, futbol takımımızda 1963-1968 ve 1969-1971 yılları arasında forma giyerek, 4 Türkiye Ligi, 1 Türkiye Kupası, 1 Cumhurbaşkanlığı Kupası, 1 TSYD Kupası, 1 Atatürk Kupası, 1 Spor Toto Kupası ve 1 Balkan Kupası şampiyonlukları yaşamıştı. Ayrıca gol krallığı unvanını kazanmış, 1986-1988 yıllarında kulübümüzde yönetici olarak görev almıştı. Fenerbahçemize, hem sporcu, hem yönetici olarak eşsiz hizmetleri olan Ogün Altıparmak'a yaşattığı tüm zaferler ve armamıza verdiği emekler için sonsuz minnet duyuyoruz. Mekanı cennet olsun.

Ocak ayında sadece camiamız için değil, tüm ülkemiz için zor bir süreç yaşadık. 21 Ocak sabahı, Bolu Kartalkaya Kayak Merkezi'ndeki bir otelde çıkan yangın sonucu, ne yazık ki 79 kişi hayatını kaybetti. Bu elim olayda, Fenerbahçe Yüzme Şubemizin, 2014 doğumlu sporcusu Vedia Nil Apak ve annesi Ferda Apak'ın vefat ettiğini derin bir üzüntüyle öğrendik. Ayrıca, Bolu Fenerbahçeliler Derneği Başkan Yardımcısı ve Kongre Üyemiz Rifat Doğan'ın eşi Ceren Yaman Doğan ile kızı Lalin Doğan'ın da aynı yangında hayatını kaybetmesi bizleri derinden yaraladı. Bu felakette hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, ailelerine ve sevenlerine başsağlığı diliyoruz. Unutmamızın mümkün olmadığı ve olmayacağı bir başka olay da; Kahramanmaraş merkezli, 11 ilimizi etkileyen deprem felaketinin üzerinden iki yıl geçti. Tüm kayıplarımızı özlemlerle anıyoruz ve Allahtan rahmet diliyoruz.

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Fenerbahçemiz, sosyal sorumluluk projeleriyle, hayatın her alanına dokunmaya devam ediyor. Deprem felaketinden etkilenen, evlatlarımız için başlatılan, "Çocuklar için Hayallerimiz BİR" kampanyası ile birlikte, Fenerbahçeli Yarınlar Derneği'nin desteğiyle, Hatay'dan gelen, TED bursiyeri çocuklarımızı ve ailelerini, Atakaş Hatayspor ile oynadığımız lig mücadelesinde tribünlerimizde ağırladık. Yine Zenit ile oynadığımız özel mücadelede, uzun yıllardır sosyal sorumluluk projelerinde birlikte yürüdüğümüz kurumların bursiyerlerini stadımızda misafir ettik. Bu anlamlı projelere ek olarak, geçtiğimiz hafta, Teknik Direktörümüz Jose Mourinho, Acıbadem Altunizade Hastanesi'nde, onkoloji bölümünde tedavi gören çocuklarımızı ziyaret etti. Tedavileri süren çocuklarımıza, yürekte geçmiş olsun dileklerimizizi iletiyor ve onların her zaman yanlarında olduğumuzu bir kez daha hissettirmek istiyorum. Fenerbahçe olarak, dünyaya örnek olan dayanışma ruhumuzu sürdürmeye devam edeceğiz.

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, şimdi sizlere, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde gerçekleştirdiğimiz, yenileme çalışmaları hakkında bilgi vermek istiyorum. Kulübümüzün hedefi, taraftarlarımızın daha modern ve ileri teknolojiye sahip bir statta, maç deneyimi yaşamalarını sağlamak oldu. İlk olarak, aydınlatma sistemimizde önemli yenilikler gerçekleştirdik. Stadımızın eski konvansiyonel saha aydınlatmaları, Şah Elektrik ve Signify iş birliğiyle, modern LED teknolojisiyle değiştirildi. Ayrıca, çatı membran altında da, RGB aydınlatma sistemleriyle, görsel bir zenginlik kazandırıldı. Böylece stadımız, ışık şovları ve çeşitli etkinlikler için, modern bir aydınlatma altyapısına kavuştu. Ses sistemimiz de, ileri teknolojiyle donatıldı. Atempo Şirketler Grubu ile yapılan anlaşma kapsamında, stadımızda modern ses sistemi kurulumu tamamlandı. Ses sistemi, aydınlatma sistemiyle entegre çalışarak, hem maç günlerinde, hem de özel etkinliklerde taraftarlarımıza unutulmaz bir atmosfer sunacak. Bu konuda Başkanımız Sayın Ali Y. Koç'un, Haziran ayındaki Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı'nda dile getirdiği, önemli bir projeyi hayata geçirdik. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün adı, stadyumumuzun çatısına yazıldı. Maraton tribünü çatısına "Mustafa Kemal", Fenerium tribünü çatısına ise "Atatürk" ismi işlendi. Tensaform firması tarafından gerçekleştirilen bu çalışma, özel boya ve lazer teknolojisiyle tamamlandı. Bu proje, kulübümüzün Atamızın izinden ayrılmayan duruşunu ve Cumhuriyet değerlerine bağlılığını bir kez daha simgelemiştir.

Fenerbahçe'mizin ana gündem maddelerinden biri olan hukuk alanındaki süreçlere dair de sizleri bilgilendirmek istiyorum. Kulübümüzün, 3 Temmuz kumpasının devamı olarak; İstanbul 23.Ağır Ceza Mahkemesinde görülen ve emniyet mensuplarının yargılandığı davada, Yargıtay tarafından bozma kararı verilmiş ve bozma kararı neticesinde yargılama devam ederek, savcılık tarafından esas hakkında mütalaa sunması beklenmektedir. 23. Ağır ceza mahkemesi nezdinde, üç ayrı davamız bulunmakta olup, bir sonraki duruşmalar 5 Mart, 24 Mart ve 16 Nisan tarihlerinde görülecektir. 38 hakim ve savcının yargılamaları ise, Yargıtay 11. Ceza Dairesi'nde ilk derece mahkemesi sıfatıyla sürmektedir. Yargılamayı yürüten, Yargıtay 11. Ceza Dairesi, şikayetçi olarak davaya katılma talebimizi haklı bularak, davada "katılan" sıfatıyla yer almamıza karar vermiştir. Kulübümüze kurulan, 3 Temmuz 2011'deki kumpasa katılmış, hâkim ve savcılarının yargılamaları, hakim savcı olmaları nedeniyle Yargıtay 11. Ceza Dairesinde yapılmaktadır. Meslekten ihraç edilen, bir kısmı da yurtdışında firari olan, 38 sanıkla ilgili hazırlanan davada, FETÖ/PDY'nin amaçlarına ulaşmakta kulübümüzü bir engel olarak gördüğü ve kulübümüzü ele geçirme amacıyla hareket ettiği belirtilmiştir. Bir sonraki duruşma 8 Nisan tarihinde görülecektir. 3 Temmuz kumpasına karşı kazandığımız hukuk zaferinin 3. yılını kutladık. Bu zafer, bütün camiamızın haklılığının tescillenmesi anlamına gelmektedir.

Bu konuda, hukuktan sorumlu yönetim kurulu üyelerimiz Sn. Fethi Pekin ile Sn. Alper Alpoğlu ve YDK Başkanımız Sn. Şekip Mosturoğlu'nun katılımıyla, FB TV'de sürecin tüm detayları camiamızla paylaşıldı. İçişleri Bakanlığı'na karşı açılan davanın ilk duruşması 7 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Mahkeme, talebimiz doğrultusunda, maddi tazminat miktarının hesaplanabilmesi adına, dosyayı 3 kişiden oluşan bilirkişi heyetine tevdi etmiştir. Dosya, halihazırda bilirkişi incelemesindedir. Bir sonraki duruşma 4 Mart 2025 tarihinde görülecektir. Hatırladığımız üzere, Türkiye Futbol Federasyonu'na karşı açılan dava, görevsizlik nedeniyle reddedilmişti. Yerel mahkemenin verdiği, usule aykırı bu karara karşı, istinaf kanun yoluna başvurduk. Dosya istinaf incelemesindedir.

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, son Yüksek Divan Kurulu Toplantımızdan bugüne, sponsor sayımızı artırarak ailemizi büyötmeye devam ettik. Yakın zamanda, Fenerbahçe Mediana Kadın ve Erkek Voleybol Takımlarımızın, forma sponsorlarının arasına, Topluyoruz.com'u kattık. Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımızın Resmi Sponsorları arasına da, SMS Grup İnşaat'ı eklemiş olduk. Kendilerine, büyük Fenerbahçe ailemize hoş geldiniz diyorum. Bildiğiniz üzere, her sezon taraftarlarımız için farklı projeleri hayata geçiriyoruz.

Bu sezonun yeni projesi StarFan, spor kulüpleriyle taraftarlar arasındaki bağı güçlendirmeyi ve kulüplere yenilikçi gelir modelleri sunmayı amaçlayan bir platform. StarFan ile hem proje hem de sponsorluk anlaşmalarımızı imzaladık. Proje kapsamında, taraftarlarımız, stadımızın farklı bölümlerinde, sınırlı sayıdaki yıldızlardan birine sahip olarak, mabedimizde adlarını ölümsüzleştirme fırsatına sahip olacaklar. Bu iş birliğinin bir parçası olarak, StarFan, 2024-2025 sezonunda, Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol ve Fenerbahçe Mediana Erkek Voleybol takımlarımızın da forma sponsoru oldu. Yine yakın zamanda, basketbolda geleceğimiz olan Fenerbahçe Koleji Erkek Basketbol Takımımız'ın, 24-25 sezonu sponsorlarının duyurularını yaptık. Formalarımızın göğüs bölümünde, 23-24 sezonunda başlayan, kıymetli işbirliğimizi, bu sezon da devam ettirdiğimiz isim sponsorumuz, Novotel yer alıyor. Diğer iş ortaklarımız ise RM istanbul, Sarı-Lacivert Derneği, Solar Çatı, DSV ve Supplyte olmuştur. Tüm iş ortaklarımıza, Fenerbahçemize güvendikleri için sizlerin huzurunda teşekkür etmek istiyorum. Amatör Branşlarda, Türkiye'nin en başarılı spor kulübü olan Fenerbahçemiz'in, Yelken şubesinin isim sponsoru olan Doğuş Grubu ile işbirliğimizi yenilemenin heyecanını da yaşadık. Doğuş Grubu'nun, yelken şubemize vermiş olduğu bu uzun soluklu ve kıymetli destekleri için bir kez daha teşekkür ediyoruz.

Son olarak, az önce paylaştığım gibi, stadımızın aydınlatma sistemini değiştirdik. Söküm işlemi yapılan, eski aydınlatma ünitelerini, "Sonsuza dek Fenerbahçe'nin ışığında" söylemi ile geçtiğimiz hafta Cumartesi günü, açık artırma partnerimiz Matchwornshirt sitesi üzerinden, değerli taraftarlarımızın beğenisine sunduk. Toplamda 100 adet olan bu aydınlatmaların, 99 tanesine taraftarlarımız bu açık artırma ile sahip olma şansını yakalarken, 100'üncü ünite ise müzemizde sergilenmek üzere ayrılmıştır. Taraftarlarımız, gelecek hafta Cumartesi gününe kadar, açık artırmaya katılıp, bu kıymetli hatıranın ömürlük sahibi olabilirler. Kulübümüz yepyeni projelerle, yarınlarımızın teminatı gençlerimiz için adımlar atmaya devam ediyor.

Yelken Şubemiz, Üye İlişkileri Departmanımız, Çocuk ve Gençlik Komitemizden sorumlu yöneticimiz Sayın Selma Altay Rodopman; yeni nesil projelerimizden biri olan, bilim ve teknoloji odaklı çalışmalarını sürdürecektir bir adım atarak, Robotik Takımımızı kurdu...

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, sözlerime, şimdi de amatör branşlarımızda elde ettiğimiz, gurur verici başarılarla devam etmek istiyorum. Branşlarımız için hazırlanan videoda zaten sizlere sunum yapılacak ancak ben birkaç konuya ayrı parantez açacağım. Kulübümüzün, "Dünyanın en büyük spor kulübü" olma vizyonu doğrultusunda, her alanda zaferlerimize yenilerini ekliyoruz. Sezona FIBA Süper Kupa şampiyonluğuyla başlayan, Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız, 29. Cumhurbaşkanlığı Kupasını 13. kez müzemize getirdi. Bu başarıyla birlikte, Fenerbahçe Opet, 2024 yılında katıldığı tüm organizasyonlarda şampiyonluk yaşayarak, tam anlamıyla bir tarih yazdı; EuroLeague Women, FIBA Süper Kupa, Türkiye Ligi, Türkiye Kupası ve Cumhurbaşkanlığı Kupası zaferleriyle yılı 5 kupayla tamamladı. Yüzme branşında da gurur verici haberler aldık. Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda mücadele eden, Fenerbahçeli millî rekortmen yüzücümüz Emre Sakçı, 50 metre kurbağalama finalinde, 25:56'lık derecesiyle dünya ikincisi oldu. Bu başarıyla Emre, ülkemize Dünya Şampiyonası'nda ilk gümüş madalyayı kazandırmış oldu. Bir diğer Fenerbahçeli millî yüzücümüz Kuzey Tunçelli de, Budapeşte'de büyük bir başarıya imza attı. 1500 metre serbest finalinde, hem Türkiye hem de Dünya Gençler rekorlarını kırarak bronz madalya kazandı. Genç yaşına rağmen dünya çapında rekorlar kırarak bu dereceye ulaşan Kuzey, yüzme branşındaki yeteneklerimizi ve Fenerbahçe'nin spora yaptığı yatırımların önemini bir kez daha gösterdi. Her iki sporcumuzu da canı gönülden tebrik ediyorum. Perşembe günü, bir güzel haber de Fransa'dan geldi. Milli atletimiz Ersu Şaşma, Meeting Lievin'de sıırıyla yüksek atlamada, 5.90 metreyi aşarak, Büyükler Türkiye Rekorunu kırdı ve zirvede yer aldı. Kendisini gönülden tebrik ediyoruz.

Fenerbahçe'miz, olimpiyat meşalesini en önde taşıyan kulüp olarak, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Fair Play Komisyonu tarafından '2024 yılı Fair Play Altın Şeref Bayrağı Ödülü'ne' layık görüldü. Yarıştığımız her kulvarda zirveyi hedeflerken, Dünyanın En Büyük Spor Kulübü olma iddiamızı her geçen gün daha da güçlendiriyoruz. Bu başarılar, hem Fenerbahçe ailemizin hem de ülkemizin gururu olmaya devam edecek.

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyeleri, Büyük Fenerbahçe Ailemiz, erkek futbol takımımızın, camiamızın inandığında, taraftarlarımız kenetlendiğinde, aşamayacağı hiçbir engel yoktur. Teknik Direktörümüz Jose Mourinho'nun liderliğinde devre arasında kadromuza kattığımız yeni transferlerimizle, hedefimize daha güçlü adımlarla ilerliyoruz. En büyük gücümüz, büyük Fenerbahçe taraftarının bitmek bilmeyen desteğiyle sezon sonunda, hep birlikte şampiyonluk ipini göğüsleyeceğimize yürekten inanıyoruz. Avrupa arenasında Perşembe akşamı Anderlecht karşısında elde ettiğimiz galibiyetin özgüveniyle, rövanşta da istediğimiz sonucu alıp bir üst tura yükseleceğiz inşallah. Fenerbahçemiz, tarihine ve büyüklüğüne yakışır şekilde yoluna devam edecek. Bu duygularla, yarın sahamızda oynayacağımız Kasımpaşa maçında takımımıza başarılar diliyorum. İncancımız tam, kenetlenerek mücadeleye devam edeceğiz!

Ayrıca Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımıza da yarın oynayacakları Türkiye Kupası Finalinde başarılar diliyorum. Son olarak, 25 Şubat tarihinde gerçekleşecek derbi müsabakasında milyonlarca sarı lacivert kalp ekranları başında, futbol takımımız ve teknik kadromuz sahada, 2500'e yakın büyük taraftarımız da stadyumda susmadan, yorulmadan takımımızı destekleyeceğiz ve Allah'ın izniyle galip gelerek yolumuza devam edeceğiz. Hepinize saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

### **Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Selma Altay Rodopman**

Fenerbahçeli çocuklarımız ve gençlerimiz için attığımız heyecan verici ve büyük bir adımı sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

Biz dünyanın ne büyük spor kulübü olarak sadece sahada değil, hayatın her alanında iz bırakacak gelişmeler eve gençler yetiştirmeye devam ediyoruz.

Bugünün dünyasında robotik ve yapay zeka eğitimden sanayiye, sağlıktan spora her alanda hızla geliyor. Dünya Ekonomik Forumunun geleceğin meslekleri raporu da bu sene bu konuya özele bir yer ayırdı. Rapora göre işverenlerin %60'ı dijital dönüşümün iş modellerini değiştireceğini söylüyor. %70'i analitik düşünme ve esnek düşünme becerisinin önümüzdeki dönemde çok önemli bir yetenek olduğunu görüyor. Gençlerimizin bu dönüşümün bir parçası olmasını sağlamak bizim sorumluluğumuz.

Bu yüzden sporun disiplinini, takım ruhunu ve heyecanını teknolojiyle birleştiren yepyeni bir yolculuğa çıkıyoruz.

Fenerbahçe Çocuk ve Gençlik Komitemiz çatısı altında dünyayla beraber biz de robotik dünyasına adım atıyoruz ve bu yolculukta Türkiye'nin en başarılı robotik takımlarından Spark 5665'le güçlerimizi birleştirdik. Ve işte karşınızda Fenerbahçe Doğu 5665 Robotik Takımı. Sloganımız her şey özetliyor. Fenerin Işıyla Geleceği Kodluyoruz. Bu projeye gençlerimizi, bilim, teknoloji ve mühendislik dünyasına taşıyoruz. Artık yalnızca sahada değil, laboratuvarlarda, atölyelerde ve kod satırlarında varız. Peki, bu proje gençlerimize ne kazandıracak? Disiplin ve takım ruhu. Sporun getirdiği disiplin ve sorumluluk duygusu robotik çalışmalarda da gençlerimize rehber olacak. Dünya arenasında Fenerbahçe'yi temsil etme fırsatı. Takımımız dünyanın en prestijli robotik yarışmalarına katılarak Türkiye'yi gururla temsil edecek. Geleceğin liderlerini yetiştirme hedefi. Bu takım sayesinde gençlerimiz kodlama, mühendislik, bilim, sanat ve matematik alanlarında kendilerini geliştirecek ve yeni yetenekler keşfedecekler. Güney Kore'de düzenlenen AI World Cup'ta Türk öğrenciler bir dünya şampiyonluğu bir de dünya ikinciliği kazandılar ve sıra bizde. 4-6 Mart tarihlerinde gerçekleşecek olan FRC 2025 bizim bundan sonraki hedefimiz.

Her zaman olduğu gibi bu projede de yanımızda olan Doğu Grubu'na gönülden teşekkür ediyoruz. Fenerbahçe Doğu Spark 5665 Robotik Takımına sonsuz başarılar.

Bu projede emeği geçen tüm Fenerbahçelilere teşekkür ediyorum. Her zaman yanımızda olan Başkanımız Sayın Ali Koç'a desteği için ayrıca teşekkür ediyoruz. Birlikte daha büyük başarılarla, birlikte daha güçlü bir Fenerbahçe'ye... Yaşasın Fenerbahçe."

Şimdi mali konularda bilgi vermek üzere Başkan Vekilimiz Sayın Erol Bilecik'i kürsüye davet ediyorum.

### **Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekili Erol Bilecik**

İki bölümden oluşan bir sunum yapacağım. Özellikle ilk bölümde bizim için artık mali yılbaşı dediğimiz 1 Haziran itibarıyla başlayan çalışmanın ilk 6 ayı geçtiğimiz dönemlerde tamamlanmış ve bu anlamda Denetim Kurulumuzun da tespitleriyle KAP'a bildirmiştik.

## **UFRS Karşılaştırılmalı Bütçe Fiili Konsolide Mali Tabloları**

1 Haziran ile 30 Kasım arası yani 6 aylık periyotta dönem kapanmadığı için kendi içerisinde yeteri kadar dengesini bulmuş olan rakamlar olmayabilir. Sezon kapanışı sağlandığında rakamlarımız daha dengeli biçimde özellikle gelir-giderler oturacaktır. Burada en önemli noktalardan bir tanesi 6 aylık gelir gider toplamamızda tam 562 milyon TL pozitif netice sizlerle paylaşılmış. Bütçe ise 710 milyon TL idi. Gelirlerimizde dönemsel olarak 18, giderlerimizde ise 7 puan geride kalmış gibi gözüküyoruz. Biraz fazla gider üretmiş vaziyetteyiz. Bunların hepsi dönemsel bakıldığında sezon sonu kendi içerisinde dengelenecek. 1 milyar 800 küsur milyonluk net parasal pozisyon kazançlarımız da var. Son derece önemli rakam. Bu tabii ki lehte tabloyu oluşturan bir rakam. Yeni muhasebe takviminde enflasyon muhasebesi değerlendirmesi başlamış vaziyette. Bu doğrultuda bakıldığında bizim futbolcu lisanslarımız, bütün arsalarımız, binalarımız, makine ve teçhizatlarımız da enflasyona göre yeni değerlendirmeler yapıldığı için bu 6 aylık periyotta bunlar son derece olumlu şekilde bilançoya net parasal pozisyon kazancı olarak eklenmiş vaziyette. Gelir-gidere baktığınız zaman ise takriben gerek gelirden gerekse giderde 6 aylık periyotta 200 milyon Euro civarında işlem hacmi oluşmuş vaziyette. Bilançonun gelir gider büyüklüğüne bakıldığı zaman konsolide bilançodan bahsediyorum ama 6 aylık periyodu 200 milyon Euro boyutunda rakamdan bahsetmek mümkün. Alt kırımlara bakıldığı zaman ilk üç madde; sporcu bonservis satış- kiralama, reklam sponsorluk, lisanslı ürün satışlar. Bunlar bizim her zaman 1 milyar TL ve üzerinde gelir getiren 6 aylık periyottaki rakamlar olduğu için paylaşmak istedim. Aynı şekilde giderlere de bakıldığı zaman sporcu ve teknik kadro ücretleri doğal olarak resmin çok büyük bir kısmını veyahutta 3/1'lik kısmını oluşturmaktadır.

## **Amatör Şubeler Bütçe Fiilli Karşılaştırma**

Yine 6 aylık periyot sportif branşlarda yeteri kadar sağlıklı okuma için düzgün veya çok doğru bir toplam periyot süresi değil. Sezonun kapanması ve sonrasında mevzuya bu anlamda daha sağlıklı bakmak mümkün. Böyle baktığımız zaman aşağı yukarı biz 6 aylık toplamda 8 spor branşının en alt rakamına bakıldığı zaman yaklaşık 375 milyon TL ve takriben de aşağı yukarı 10-12 milyon Euro bandında bir negatif kalem oluşmuş vaziyette. Gelir ve giderlerimiz arasında bu anlamda negatif pozisyon var. Bunlar sezon sonuna geldiğinde özellikle basketbol-voleybol branşlarımızda daha pozitif tabloların oluşması sağlanacak diye düşünüyorum.

## **Şirketlerin bütçe ve fiili karşılaştırılması**

Futbol A.Ş ve derneğimizin dışında 11 tane iştirak veya şirketlerimiz diyebileceğimiz toplam bilanço üreten (gelir-gider) yapılarımız var. Fiili durumlara baktığımız zaman aşağı yukarı 500 milyon TL'nin üzerinde pozitif bir reel tablo oluşmuş vaziyette. Özellikle Fenerium'un pozitif anlamda bambaşka tablolar oluşturduğunu sizlerle altını çizerek paylaşmak isterim. 6 aylık resmi bilançolarımız takriben 31.05 tarihi geldiğinde çok daha dengeli ve sizleri iyi hissettirebilecek tablolara buluşacağına kalben inanıyorum.

## **Planlanan Finansal Gelir Modellerimiz**

Bütün gelişmeleri toplam çerçeve açısından iyi izah eden gelişmeler. Hem de ne oluyor, ne bitiyor şeklinde baktığımız zaman esas finansal yapımıza dönük olarak bunlarla ilgili de çok kuvvetli mesaj verecek.

Finansal yeniden yapılanmayı hatırlarsanız tam 3.5 yıl önce 10 Haziran 2021 yıl tarihinde Ziraat Bankası, DenizBank, Halk Bankası ve Yapı Kredi'den oluşan konsorsiyum eşliğinde bu anlamda diğer kulüplerle de aşağı yukarı eş değer tarihlere imzalamıştık.

## **Finansal Yeniden Yapılandırma Analizi**

2021-2022 dönemi sonuna kadar, toplam 9 yıllık bir anlaşma finansal yapılanma dahilinde hem faiz hem de ana para ödemesiz, 2022-23 sezona kadar ise ana para ödemesiz devam edecek. Dolayısıyla 2024 yılında da hem ana paranın ödendiği hem de faizin ödendiği bir tablo şekline dönecekti. Şimdi ben bunların kulüp için ne ifade ettiğini aynı sayfada olmak açısından birlikte izleyelim. 10 Haziran 2021 ile 1 Şubat'ı bugün diye alıyorum. Aşağı yukarı 3.5 yıllık toplam kesimde biz bankalarla yapmış olduğumuz anlaşmada ne konuma gelmişiz onu paylaşmak istiyorum. 10 Haziran 2021'de biz sözleşmeyi imzaladığımız zaman ana para borcumuz 3. 2 milyar TL idi. Dönemin başlangıcı itibarıyla takriben %20 faiz oranı vardı. Bütün borçlarımız TL üzerinden faizlendirilecekti. Euro kuru o zamanlar yaklaşık 10 liraydı. Ana paramız takriben 310 milyon Euro'ydu. Bu rakamı ödemek zaten boynumuzun borcuydu ama doğal olarak da iki yıl ne ana para ne de faiz ödenmediği için; anlaşmanın şartı olarak. Belki biraz daha rahat günlerdi ama sonrasında rakamlar kendi içinde bambaşka boyutlara ulaştığı için hayatımızı bir hayli zorlaştırmaya başladı. Bu tabloyu sizlerle büyük bir gurur ve mutlulukla paylaşıyorum. 1 Şubat 2025 tarihinde arkadaşlar bankalara toplam 3.1 milyar TL para ödemiş vaziyetteyiz.

Bunun aŖađı yukarı 169 milyon TL'si ana para ödemesi, faiz ödemesi olarak 2.9 milyar TL. Neredeyse anlaşmayı yaptığımız ilk zamandaki ana paranın kendisi duruyor ya da kendisi kadar ödenmiş durumda. 3. 2 milyar ile yola çıktık, 1 Şubat'ta gelinen nokta itibariyle 3.1 milyar TL aŖađı yukarı ana para ve faiz ödemesi yapıldı. Çok iyi finansal disiplinimiz var. İyi bir mali disiplinle iyi bir yönetim şeklimiz var. Sevgili Başkan başta olmak üzere bütün Yönetim Kurulu siz değerli kongre üyelerinin müthiş derecede katkıları ve özverileriyle ve yapılan kampanyalar ve katkılarla 3.1 milyar TL ödendi ama bunlar müthiş bir başarı gibi gözüküyor da resmin bu sadece bir parçası. Şunu da büyük bir gururla söylemek isterim ki kalan ana paramız 3 milyar 47 milyon. Faiz ödemekten ana para halen duruyor pozisyonda ama size çok iyi haberim var. Kur 10 liraydı, 37 liraya (Euro) geldi. Faizde maalesef 50.82'ye gelmiş vaziyette ve faiz tam yük devam ediyor. İşin bu tarafı pozitif. Şundan dolayı. 3,5 yıl içinde TL olarak 3.1 milyar ama buna karşılık da muhtelif zamanlardaki Euro kurları farklı olduğu için tam borcumuz 228 milyon Euro eksiltilmiş vaziyettedir. Bugün baktığımızda ana para, 82 milyon Euro'ya düşmüş vaziyette. Yani 82 milyon Euro'yu koyduğumuz zaman herhangi bir şekilde bankalarla bir finansal yapılanmaya dönük olarak bir sorumluluğumuz kalmaz. Bir çırpıda söyleyebileceğimiz bir şey olmasına rağmen, 82 milyon Euro'nun, dolayısıyla bunun karşılığı olan 3.050.000'dan - takriben- bahsedeceğim. 310 milyonla başladık, 82 milyon kaldı. Tam 228 milyon Euro eksiltme yapıldı 3,5 yılda. Önemli bir nokta. Hiçbir şey yapmadığımız takdirde %50,82 faiz var. Bugünü bir kesit olarak paylaşmak, ne kadar zor bir hayatımız olduğunu izah etmek zorundayım. 3.050 milyon TL anaparamız var. Bir şey yapılmadığı takdirde 1.6 milyar faiz var. Yıllık da 44 milyon Euro yapar eğer bir şey yapmazsak. Bunun aylık bazda akışı 3.7 milyon Euro'dur. Çok dramatize edip sizi sıkıntıya sokmak istemem. Her sabah kulübe geldiğimizde 122 bin Euro'luk günlük faizle buluşan bir yapımız var. Varımızı yoğunuzu bu faiz yüklerinden dolayısıyla bu anaparanın sıfırlanması nasıl gerçekleştirilebilir yaptığımız ana konsantrasyon bu. Hiçbir şey yapılmadığı takdirde durumumuz bu kadar vahim olur. Alınan aksiyonlar. İyi işler tabii ki alın teri ister. Bunlar da önemli alın terlerinin neticesinde gerçekleşmiş şeyler. 31 Aralık, yani 1,5 ay önce anlatsaydım 82 değil, aŖađı yukarı 100 küsür milyon Euro ana para toplamından bahsedecektim.

Hatırlarsanız aralık ayı itibarıyla öncelikle kayıtlı sermaye tabanımızı 250 milyon TL'ye çıkardık. Yani %153. Arkasından da bir bedelli sermaye artırımını yaptık. Bunun neticesinde, yani 25,5 milyon Euro aşağı yukarı hem kulüp olarak %67'sini koyduk, %33'ünü de Fenerbahçe Futbol AŞ'nin değerli hisseyi tutan yatırımcılarından toplamak kaydıyla toplamda 25,5 milyon Euro para toplamış olduk. 21.1 milyon Euro'yu da bankalardan aşağı yukarı ana para ve faizimizi düşürmüş olduk. 82 milyon Euro'nun ilk hareketi buydu. Zaman zaman rekabetteki spor kulüplerinden bir çok şey duyuyoruz. Biz yaptıktan sonra anlatmayı daha fazla tercih ediyoruz. 82 ilk hamle. Bu, faz 1. Ödemediğimiz takdirde veya bir şey yapılmadığı takdirde günlük 122 bin Euro'ya uyanıyoruz. Her gün.

### **Sermaye Artırımı**

Faz 2. Önümüzdeki hafta Çarşamba günü Futbol AŞ'nin Olağanüstü Genel Kurulu'nu yaparak –KAP bildirimlerini zaten yaptık- bu kez kayıtlı sermaye tavanımızı 250 milyon TL'den 1.250.000.000'ye yani %400'lük sermaye artırımını yapıyoruz. Bunun onayını alarak kısmet olursa Genel Kuruldan da geçirmek kaydıyla tavanımızı 1.250.000.000'ye çekmiş olacağız. Futbol AŞ tabii ki halka açık bir şirket. Yapmakta olduğumuz şu etapta hayata geçirmek için tüm planların detaylarını SPK'yla paylaşmak gerekir. Ardından siz değerli Fenerbahçelilerle. Bunların bir kısmı işin disiplini olduğu için bizde kalsın. Ama şunu memnuniyetle paylaşmak istiyorum, faz 2'de alınacak aksiyonlar doğrultusunda kredimizin ana parasının yaklaşık yarısını yani 80 milyon Euroları 40 milyon Euro'ya düşürmeyi planlıyoruz. Bir fazımız daha var. Onları da dönem sonu yani spor branşlarımızın sezon sonlarında faz 2'yle beraber devreye sokarsak bu tabloları daha rahat anlatıp daha çok işin yönetilebilirliğini ve daha farklı projeler yapabilmenin rahatlığını yaşarız. Doğru söz yemin istemez. Bizim pozisyonumuz budur.

### **Fenerbahçe Fan Token**

Bir kısmınızın eminim radarında olan Fenerbahçe Fan Token'dan bahsedeceğim. Emin olun özellikle spor kulüplerinde teknolojiyle yeniliği buluşturduğunuz zaman muazzam projeler çıkıyor. Fan Token bunlardan biriydi. Ağustos 2021'de takriben ilk etapta bu teknoloji ve yeniliğin ortaya koymuş olduğu tabloyla şu an aşağı yukarı 20 küsür TL'den devam eden Fenerbahçe Token yapısı var. Şimdi Paribu ile beraber ikinci bir proje yapıyoruz. Bu iki yıllık bir proje. Zaman zaman belki stadımızda, özellikle Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda görüyor olabilirsiniz.

Temel olarak Fenerbahçe Token sahipleriyle müthiş bir fayda üretimli etkileşim içindeyiz. Onların fikirlerinin yönetim organları içinde hissedilmesi sağlanıyor, katkıda bulunuyorlar. Bu doğrultuda yapılmış projenin ilk bacağı 31 Ocak'ta 4 milyon Euro civarında bir gelir elde edildi. Kısmet olursa önümüzdeki ikinci fazda sezon bitmeden eğer bu projeler -37'ye yakın aksiyonumuz var- hayata geçip her şey yolunda gittiği takdirde 15 milyon Euro da yeni bir token arzıyla gelir elde etme ihtimalimizin yüksek olduğunu huzurlarınızda paylaşmak istiyorum. İki büyük ana başlıktan keyifle bahsetmek isterim ki biri stadın isim sponsorluğu. Sevgili Başkanla çok yoğun bir çaba içindeyiz. İnşallah burada da yine geliri hepimizi mutlu edebilecek bir potansiyeli hayata geçiririz. Arkadaşlarım size doğru mecrada önümüzdeki süreçte anlatırlar. Gayrimenkul projeleri de, bundan sonraki hatta yakın süreçler de dahil olmak üzere sizlere verecekleri müjdeli ve içinde çok güzel gelirlerin olduğu bir nokta olacak diye düşünüyorum.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim. Sevgiyle kalın. Yaşa Fenerbahçe.

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin sekizinci maddesi Denetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması. Denetim Kurulu Başkanımız Sayın Mehmet Vodina'yı kürsüye davet ediyorum.

Raporu, kürsüye gelen **Denetim Kurulu Üyesi Mehmet Vodina** okudu.

(Rapor Tutanak Ekindedir.)

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin dokuzuncu maddesinde Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Raporları Hakkında Görüşme var. 8 Üyemiz konuşmak için söz istemişler. Birkaç tane duyurum olacak. Yalnız şöyle bir hatırlatma yapayım saat 14:00'da Fenerbahçe Kadın Futbol takımımız Trabzonspor ile maça çıkacak. Bu maç FBTV'den naklen yayınlanıyor. Dolayısıyla bir kısıtlamamız olacak. Konuşmacı olmak isteyenlerin biraz fedakarlık yaparak konuşmalarını kısaltmaları gerekecek. Konuşmaktan vazgeçen olursa ve bildirirse sevinirim. Vereceğim notlar şunlar, Sağlık Komisyonu'muz çalışmalarını sürdürüyor. Bugüne kadar yaptıkları etkinliklere 221 üyemiz katıldı. Bu üyelere yaklaşık 100 kişiye ücretsiz sağlık paketleri sunuldu.

Sağlık Komisyonumuzun çalışmalarından üyelerimizin pek çoğu habersiz. Ücretsiz danışma ve yardım konusunda önemli hizmetler vermekte bu komisyonumuz. Komisyon Başkanımız Sayın Adnan Coşkun ile lütfen irtibata geçin ve bu komisyon duyurularını ydk.fenerbahce.org adresimizden takip ediniz diyorum. Yüksek Divan Kurulu Üyelerine %10 indirim yapılıyor. Ancak şöyle bir durum var, içki hariç. İçkiyi çıkarttığınız zaman bu %7-6'lara düşüyor. Dolayısıyla buradaki indirim miktarını %20'lere çıkartabilirsek çok iyi olur. Çünkü gidemeyenler fiyatın yüksekliğinden dolayı gitmiş olurlar.

## **1. KONUŞMACI BEDRİ BAYKAM**

Takımımızı tebrik ediyoruz, kenetlenmiş, tek yürek olmuş her geçen gün daha iyiye gidiyoruz. Herkesin imrendiği teknik direktörümüz, sahada basılmadık yer bırakmayan futbolcularımız, statları inleyen taraftarlarımız dünyanın dört bir yanında takımımızı yalnız bırakmıyorlar. Fenerbahçeli olmanın gururu bu ülkede tavan yapmış durumda. Ne yazık ki mütevazı ve edil taleplerimiz duyulmadı. Bizle imtiyaz değil adalet istiyoruz, eşit haklarla mücadele etmek istiyoruz dedik. Yıllardır yeşil sahalarda uğradığımız haksızlıklarla uğraşyoruz, zaman ne kadar haklı olduğumuzu ortaya çıkardı. Fenerbahçe 10 yıldır şampiyon olamadı deniliyor, biz hangi şampiyonlukların elimizden nasıl alındığını biliyoruz. Bu 10 yılda en az 3-4 şampiyonluk elimizden alındı. Bir kurul araştırma yapıp, verileri bulup, kanıtlarıyla birlikte yaşadığımız tüm haksızlıkları web sitemize eklerse ve herkes buna ulaşabilirse bu bize karşı algı açısından çok önemli olur Türkiye ve Avrupa'daki maçların farklılığını görebiliyoruz. Bir bizim bir de rakibimizin sonuçlarına bakalım, en çok ülke puanı kazandıran takım hangisi; sarı lacivert takım, Fenerbahçe'miz. Ama biz el ele omuz omuza bütün bu haksızlıkları yeneceğiz TFF ve MHK bu haksızlıklara el koymanın bir yolunu bulsun. Haksız desteklerle yürüyen bir takıma iyilik yapmış olmuyorsunuz. TFF 9 gün sonra oynanacak ve şampiyonluğu etkileyecek maça yabancı hakem atmasını bekliyoruz. Yönetim Kurulu'ndan ricam TFF, MHK, Tahkim bütün kurullara üyelerimizi hak ettiğimiz kadar sokalım. Biz imtiyaz istemiyoruz ama hakkımızın yenmesini de istemiyoruz, haklarımızı yerinde takip etmemiz lazım. Bize hangi haksızlık yapılırsa yapılsın bu ligden çekilelim mi, kupaya katılmayalım mı, benim tercihim bu sözleri bir daha kullanmamak. Futbol papazın çayırında başladı, siyah çoraplıları unutmayın, bizler bu ülkede futbolun kurucusu, öncüsü, ebedi lideriyiz. Yalnız rakiplerimizi mutlu edecek hiçbir kırgınlık bu liderliği bırakmamızı haklı kılmaz. Bizler mücadele deriz. Fenerbahçe her kupayı şerefiyle oynar, bize yakışan sportif mücadeledir. Yönetimimiz ve değerli başkanımıza bu mali tabloyu giderek iyi noktaya taşıdıkları için, takımlarımızın başarıları ve camianın bu tek yürek olmasına olan desteklerinden dolayı teşekkür ediyoruz.

## 2. KONUŞMACI SAİT YILMAZ

Son dönemlerdeki gelişmelerden ötürü kaygılarım var. Bu kulüpte günah keçisi var; Ali Koç. Kendi menfaatlerini Fenerbahçe'den üstün tutması. Bunları söyleyenler var. Hiç kusuru yok mu diyorsun? Demiyorum. Sessiz kalarak haksızlık yapmam diyorum. Fenerbahçe'nin varlığı mı daha önemli, şampiyonluğu mu? Fenerbahçe'nin maaşları ödenebiliyor mu? Transfer yapılabiliyor mu? Sonra ekonomik sıkıntılar yüzünden Beşiktaş aklıma gelir. 3-5 arazi için yanaklarını okşatan Galatasaray Başkanı aklıma gelir. Arabistan da dik duran Fenerbahçe Başkanı aklıma gelir. Fenerbahçe'nin beli bükülürse yalpalayarak da olsa devam eder. Baş bükülürse 3 adım sonra yere düşür. Başımıza sahip çikalım. Fenerbahçe'nin hem düşmanı hem hasımları var. Bunlar kim? Dün Sayın Aziz Yıldırım idi, bugün Sayın Ali Koç. Ne gerekçe ile? Fenerbahçe biat kültürüyle gelmez. Davası milli olmak kaydıyla itiraz kültüründen gelir. Aziz Bey de, Ali Bey de bu kültürün en önemli temsilcileridir. Görünmeyen hedefin 2 ayağı var. İlk ayağı Fenerbahçe'yi başarısız kılarak değerlerini tek tek yok etmek. Oluşturulacak adımlarla Fenerbahçe'nin kabuğunu değiştirmek. Fenerbahçe'nin kimliğinden ve kültüründen uzaklaştırmak. Fenerbahçe'nin ayak izlerine baktığımızda 3 Temmuz'dan bu yana yapılanları biliyoruz, yapanları görmüyoruz. Görmek için Galatasaray'ın ayak izlerini takip etmeliyiz. Fenerbahçe'nin kurumsal aklını oluşturmamız için. Ali Koç'un başını vurmaya çalışıyorlar. Baş eğmem baş veririm diye direniyor. Biz de onunla direneceğiz, kazanacağız. Bir ve bütün olmak gerekir. Öfkelerimizi sezon sonuna ertelemeliyiz. Fenerbahçe'nin derdini heba etmeyeceğim. Fenerbahçe'nin menfaatlerini koruyormuş gibi davranıp nifak sokanlar problemdir.

## 3. KONUŞMACI PAŐA GÖKTAŐ

### ÖNERİLERİMİZ

#### 1. ÖNCELİKLE KADRO DEĞERİ BÜYÜMELİDİR

- Fenerbahçe Kulübü, büyüme stratejisinden taviz veremez
- Öncelikle, Futbol Takımının kadro değeri büyümelidir
- Son birkaç yıldır bu yönde bir gelişim izliyoruz
- Doğru yolda olduğumuzu düşünüyoruz
- 250 milyon Euro'ları görmüş durumdayız

- Asıl hedef, öncelikle 300-500 milyon Euro arasında bir yerde konumlanabilmek olmalıdır

## BU MÜMKÜN MÜ?

- Mümkün olduğunu düşünüyoruz
- Türkiye büyüyor, güçleniyor ve zenginleşiyor
- Kişi başı milli gelir yükseliyor
- Fenerbahçe, 30 milyondan fazla taraftarı temsil ediyor
- Büyük bir potansiyele sahip
- Bu potansiyelin doğru biçimlerde maddi değere dönüştürülmesi mümkün olmalıdır
- Yönetimin bu yönde çaba ve görüşleri olduğunu düşünüyoruz
- En basit formüller:
- Stadın büyütülmesi ve stat gelirlerinin artması
- Sponsorluk gelirlerinin arttırılması, belki uluslararası desteklerin arttırılması
- Sosyal medya gelirlerinin arttırılması
- Diğer finansal projeler

## RAKİPTEN DAHA DEĞERLİ KADROLAR KURMADAN BAŞARILI OLAMAZSINIZ

- Şu andaki koşullarda, rakipten daha değerli kadrolar kurmadan şampiyon olmamız çok zordur
- Onlar 250 ise, biz 300 olmak zorundayız
- Eşit koşullarda geri kalırız
- Mevcut lobi örgütlenmeleri bunu engeller niteliktedir
- Daha alt değerde kadrolarla, daha başarılı sonuç beklememiz zaten akılcı da değildir, adil de değildir.
- Bir Leicester City mucizesi ancak 10 yılda bir olur

## FENERBAHÇE'NİN ŞAMPİYONLUĞU DOMİNE ETTİĞİ YILLARDA EN DEĞERLİ KADROLAR FENERBAHÇE'DEYDİ

Şampiyon olunan yıllarda, en değerli kadrolara sahiptik

- Genelde de 2-3 yılda bir şampiyon oluyorduk
- Daha zayıf kadrolarla bize karşı şampiyonluklar kazandırıldı
- Bunlar Anti-Fener cephesinin ittifakları sayesindeydi
- Bursaspor, Trabzonspor, Başakşehir gibi tüm karşı rakipler birleşerek, bize direnip diğerine yatarak elbirliğiyle şampiyonlar çıkardılar
- Bunlar istisna durumlar
- Sonuçta, öncelikle tartışmasız şekilde en üstün ve güçlü olmak durumundayız

## 2. TARAFTAR SAYIMIZIN TEKRARDAN ARTIŞA GEÇMESİ GEREKİYOR

- 3 Temmuz darbesinden sonra büyük eziyetler çektik
- Bu süreçte her yönden büyük darbeler gördük
- Belirli oranda geriletildik, ama yıkılmadık
- Başarısızlık döneminde taraftar sayımız azalmadı, ancak yeni taraftar kazanımı zayıfladı
- Taraftar sayımızın tekrardan artışa geçmesi gerekiyor

## HALEN EN FAZLA TARAFTARA SAHİP KULÜP DURUMUNDAYIZ

- 1950'lerde Türkiye'nin %70'i Fenerbahçe taraftarıydı
- 1970'lerde bu oran %50 civarındaydı
- Bugünlerde ise %30- 35 oranındayız
- Halen 45'ten fazla ilde en çok taraftara sahip kulüp durumundayız
- Taraftarlık, aileden gelen bir davranış kolay kolay değişmiyor
- Ancak başarısızlıklarla duraklama dönemine girebiliyor

## YÜKSELME DÖNEMİNE GEÇMEK DURUMUNDAYIZ

Son birkaç yıldır yükseliyoruz, güçleniyoruz

- Başarı, en iyi güç ve tutkal durumundadır
- İnsanları arkasına toplar
- Milli başarılar ise daha etkilidir

- Sempati ve taraftar toplar
- Şu anda Fenerbahçe'nin önüne, Milli Takım olma fırsatı çıktı
- Bunu değerlendirmek durumundayız

## FENERBAHÇE, MİLLİ TAKIM MİSYONUNU ÜSLENİYOR

UEFA'da muhtemelen 16'ya kalacağız

- Büyük ihtimalle de Türkiye'yi temsil eden tek takım olacağız
- İşte böyle dönemler, ulusal sempatinin toplandığı dönemlerdir
- Tüm Türkiye'yi yanımıza toplama fırsatı çıkmış durumdadır
- Rakip kulüp taraftarları bile destekçimiz olacaktır
- Bir kısmı sempatizanımız ve taraftarımız olacaktır
- Oluşturulan negatif algıları kırmamız kolaylaşacaktır
- Taraftar ve destek oranımızı yükselişe geçecektir
- Bu nedenle, UEFA'da en ileri noktaya kadar gitmek durumundayız
- Bunun için ne gerekirse yapmak durumundayız

## BUNA UYGUN BİR HOCA'YA SAHİBİZ

- Mourinho bu iş için biçilmiş kaftandır
- O'nun hedefleriyle, Fenerbahçe'nin hedefleri örtüşmüş durumdadır
- Hoca'ya, bu dönemde bütün destekleri sağlamak durumundayız
- Hoca ile birlikte, karakterli oyuncu grubu iyi bir tarih yazabilir görünmektedir
- Bu durumda da bizim, Türkiye'nin pozitif güçlerini yanımıza toplamamız ve kaynaşmamız sonucunu doğuracaktır

## NEGATİF ALGILARI POZİTİFE ÇEVİREBİLİRİZ

- Milli takım misyonu, negatif algıları pozitifçe çevirebilir
- Hem bürokraside, hem de masada, hem basında, hem kamuoyunda, hem sosyal medyada hem de taraftarlar bazında

- Bu pozitif algı, şampiyonluğa gidişi de destekleyebilir
- "Biz öncelikle Türkiye'yi temsil ediyoruz";
- "Türkiye'nin son yıllarda en başarılı takımımız";
- "Türkiye'nin en çok puan toplayan takımımız";
- UEFA'da Türkiye'nin sıralamasını yükselten 1. Kulübüz
- Bu sloganlar, sık kullanılarak zihinlere yerleşmelidir
- Kapsayıcı ve pozitif algı yaratılmalıdır

#### NEGATİF UYGULAMALAR BÖYLELİKLE KIRILABİLİR

- Hasım ve negatif uygulamalar böylelikle daha kolay kırılabilir
- "Fenerbahçe'yi engellemek Türkiye'yi engellemektir"; tanımı yerleşmelidir
- Fenerbahçe engellenerek gönderilen temsilcilerin başarısızlıkları sergilenmelidir
- Örneğin Trabzonspor, bütün maçları kaybederek tüm turlardan elenmektedir
- Bursaspor, Başakşehir ve diğerleri de başarılı olamamaktadır
- O zaman, yatırım yapan ve Avrupa kulüpleri ile başa baş mücadele edebilen Fenerbahçe desteklenmeli ve gönderilmelidir
- En azından engellenmemelidir
- Türkiye'nin çıkarları ve başarısı için bu durum gereklidir
- Bu imajı yerleştirmek durumundayız

#### TEKNİK YÖNETİMDE İSTİKRAR SAĞLANMALI

- Mourinho gerçekten büyük Hoca
- Yapısı, Fenerbahçe ile uyuyor
- Adım adım bir yapı oluşturuyor
- Arkasında durulmalı ve desteklenmelidir
- Sabırlı davranılmalıdır
- Bir "Fenerbahçe Eseri"; oluşturmasına izin verilmelidir

#### YIPRATMALARA KARŞI KARARLI DURULMALIDIR

Mutlaka yıpratma kampanyaları olacaktır

- Çok sayıda olmaktadır da
- Rakibin saldırı ekipleri sürekli çalışıyorlar
- FETÖ artıkları halen faaliyetlerini sürdürmekte
- Yönetim, yıpratmalara karşı Mourinho'nun ve oyuncuların kararlı şekilde yanında durmalıdır
- Kötü günler de yaşanabilir. Yine istikrardan yana olunmalıdır
- Aykut Kocaman, Jesus, Pereira, İsmail Kartal da iyi hocalardı
- Ancak, sosyal medya saldırılarına karşı yalnızlık hissettikleri durumlar oldu
- Mourinho, aynı duruma düşmemelidir

TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONU VE MERKEZ HAKEM KURULU YÖNETİM YAPISI  
TARAFSIZ HALE GETİRİLMELİDİR

Mevcut seçim ve delege yapısı kökten değiştirilmelidir

- Bu konuda başarılı olan İngiltere ve Almanya gibi modeller esas alınabilir
- Ancak, şu andaki yapılanma ile devam edilmesi mümkün değildir
- Yeni bir yapılanma ve temizliğe gereksinim duyulmaktadır

DEVLET KURUMLARININ CİDDİYETİ VE TARAFSIZLIĞI KORUNMALIDIR

- Bu kurumlar Türkiye'nin kurumlarıdır
- Ancak, Türkiye'ye yakışan tarafsız ve objektif bir yapıya kavuşturulmalıdır
- Bir kulübün çiftliği gibi hareket edemezler
- Bu nedenle, yepyeni bir yapılanma ile mevcut hastalıklardan ve yapısından arındırılmalıdır.

#### **4. KONUŞMACI AHMET BULUT**

Fakat iki toplantıdır, yanıŐları hep birlikte tartıŐalım ama Divan Kurulu aralıŐını kısaltmalıyız. Çünkü hafta 4-5 kere yeni gündem oluyor. Kaç defa rica ediyorum. Üç dört defa görseli toplantılarda sabitlemeliyiz. 1.si, 3 temmuz görseli, 2.si, stadımızda olan zulüm ve üçüncüsü Otobüsümüzün kurŐunlanması.. Öfkemizi diri tutmalıyız. İnsanlara unutturmamalıyız. Hala 2011 süper kupası oynatılmadı. Neden bilmiyoruz. Yarın Kasımpaşa ile oynuyoruz. Ayrıca dün antrenman maçında Gs'yi yenen basket takımımızı tebrik ediyorum. Futbol dışında hiçbir branŐta bizimle yarışamazlar. Organize bir kötölük var. Aynı 3 Temmuz'da olduğu gibi futbol ikliminin deĐiŐmeyeceĐini zanneden bir iklim var. Unutanlara hatırlatmamız gerekiyor. Bu iklim deĐiŐmeyecek zannediyorlar. Masa hileli. Bize diyorlar ki gel buraya otur ve kaybet. Bu bataklık medyasını biz finanse ediyoruz. Sütü bozuk bu düzeni biz finanse ediyoruz. Sütü bozuk yorumcu En Nesri için FB tarihinin en büyük kaskalı diyor. Bu yorumcuları kınıyorum. 1-1,5 ay önce demiş ki, Dzeko 9 golü geçemez, FB gruplardan çıkamaz. Bu adamlarla nasıl mücadele edeceğiz. Yarın Kasımpaşa ile baŐlıyoruz. 9 kritik maçımız var önümüzde. Şu anda karaborsa bilet, bahis reklamı, çift kontrat, biz bunları yapsak kulübümüzü inceliyorlardı. Üzerimize geliyorlardı. Adanademirspor'u tebrik ediyorum. Doğru olanı yaptılar. Başkanımız bu konu hakkında bizi aydınlatacaktır. Bu bataklık medyası öznesi mertens olmamasına rağmen onu konuŐtular. Başkanımızı bu bataklığa dahil etmeye çalıştılar. Biz yarından itibaren oynayacağımız 9 iç saha maçına da derbi gibi çıkmalıyız. Son birkaç haftada iyiyiz. Ama yetmez. Bizi yalnızca başkan Şampiyon yapamaz ta da teknik direktör yapamaz. Bizim bir olmamız gerekiyor. Şimdi hakem atamıŐlar yapay zekay ile. Ya siz bizim zekamızla alay mı ediyosunuz? Yarın ki maçın hakemi Ali Maçalan, a pardon Ali Őansalan. 3 yıl sonra bizim maçımızı yönetecek. Kim Min Jae'nin ahı var. Pereria'nın ahı var bu adamda. Rize-Gs maçına da küçük Zorbay'ı vermiŐler. Gs'li oyuncuya kırmızı verirken gözleri dolan hakem. Bu maçları dikkatle izleyeceğiz. Gözümüz üzerlerinde. Hep destek tam destek. Saygılarımı sunuyorum.

#### **5. KONUŞMACI OREL ORAL**

Sporculuk hayatımda daha yoğundum ama emeklilikten sonra da bu spor kulübüne emeklerime devam ettim. Eski döneme geçersek Aziz Yıldırım'a teşekkür etmek isterim beni zamanında Şube başkanı yaptığı için. Dönem deĐiŐiminden sonrası için ise Ali Koç Bey'e benimle çalışmaya devam ettiği için teşekkür ederim. Uzun bir süre madalya başarılarımız fazla olmadı. Geçtiğimiz 8 - 10 sezon içinde Avrupa Őampiyonalarında 130 madalya kazandık. Çok memnun kaldık bu sonuçlardan. Başkanlarımıza teşekkür ediyorum, onların emeklerini

boşuna çıkarmadık. Fenerbahçe Spor Kulübüne olan vicdan borcumu da başarılar ile ödediğimi düşünüyorum. Kulüp içinde bazı eleştirmemiz gereken yönlerimiz var diye düşünüyorum. Şube başkanırken sporcularımıza yaşattığımız haksızlıkları bir daha yaşatmamak hedefiyle şube başkanı olmuştum. Bir daha yaşanmaması konusunda yeteri kadar çalışmadığımı, yeterince konuşmadığımı düşünüyorum ve sayın sporcularımızdan özür diliyorum. Ahmet Bey'den sonra konuşmak zor olsa da ( kendisi oldukça iyi bir konuşmacıdır), rakip camiamıza hukuk işlemiyor diye konuşuyoruz ve bu doğru, bir zırh var onların sahip olduğu ve bu sadece futbolda değil; masa tenisi, boks, yüzme, voleybol gibi alanlarda da var bu. Bu zırh ve operasyonlar Fenerbahçe spor kulübüne karşı. Şube başkanı ve lisanslı sporcu olabilmek için gerekli yönetmelik ve kanun belirtimi. Federasyonların ilgili kurumlarının; En az 1 sene spor yapılmış olmalıdır, milli olmalıdır, olimpiik deneyim olmalıdır ve vs gibi gereklilikler. Rakip camiada bu kanuna aykırı birçok örnek benim tanıdığım kişilerde de olmak üzere açık şekilde görülüyordur. Hiçbir şekilde bir organizasyona katılmadı kendisi ne olimpiik ne benzeri lakin yine de şube başkanı oldu. Peki yedek olanlara bakarsak, yine aynı durum. Bu da rakip camianın kendine yakıştırdığı bir durumdur belki. Fenerbahçeli bir kişi böyle bir durumda o koltuğu almazdı. Milli olma konusunda, milli belgesi olmadan o rütbeğe gelmesi kanunlara kesinlikle aykırıdır. Rakip camia tarafından müsabakalarda lisanssız sporcu yüzdürülmesi doğrudur, aptal yerine konulmaktayız, vize ücreti ödenmesi öne sürülmektedir. Resmi müsabakalara giriş için lisans alınması gereklidir ve bu lisans 4 ayrı belge vererek alınmaktadır, sadece ödeme yetersizdir. Aynı pasaport gibi düşünürsek geçersiz bir pasaport işe yaramaz değil mi? Buradaki en küçük sorunlu kişi sporcudur, burada sorunlu olan kişiler Galatasaray yetkilileridir. Burada bilinerek bu sporcu yarışmalara sokulduğu için bu suç tamamen Galatasaray'a aittir. Ama biz şikayetlerimizi yaptık, işlemleri başlattık; hukuki alanda korundukları tabii için kararlar erteleniyor. Yönetim Kurulu ve şube sorumluları korunmaktadır. Milli takım ve Galatasaray teknik direktörü korunmaktadır. Galatasarayın bir koruma zırhı vardır ve bu zırh her alanda vardır.

## **6. KONUŞMACI CENGİZ TOKGÖZ**

1974 yılında 3 puan sistemi getirildi. O günden bu güne kadar 5 takım şampiyon olmuş. Bizim liderle 6 puan fark var. Kapanmayacak bir puan farkı değil. Futbolculara ve takıma tam destek sağlarsak bu işin sonunda mutluluk var. Yönetime teşekkür etmek istiyorum. Metrobüs yolunun engebelerini kaldırdılar, asfalt kenarına yol koydular. Bir eksiği kaldı, o da ışık. Başkanımın dediği gibi 6 puan fark hiçbir şey değil. Başkanımızı dinledik, ısrarcı, inatçı. Çok güzel bir resmi sitemiz var, çok güzel fotoğraflar var. Ama fotoğrafçıların ismi yok. Lütfen maç fotoğraflarını çeken kardeşlerimizin isimlerini oraya yazın.

## 7. KONUŞMACI JAK BENZONANA

Anderlecht maçıyla birlikte çok yüksek bir ivme kazanacağımızı düşünüyorum Futbol takımına başarılar diliyorum. Kadın basketbol takımımız çok başarılı ancak son zamanlarda üç yenilgi aldık bununla ilgili eleştiriler yapıyorlar. Kısa oyuncularımızın sakatlığı vardı, bu eleştiriyi yapanların bunları da dikkate alması gerektiğini düşünüyorum. Erkek basketbol takımımız çok başarılı gidiyor, transferlere de teşekkür ediyoruz. Çünkü maçta da çok başarılılar, keşke seyirci sahaya yabancı madde atmasaydı. Zaten takım iyi oynuyor, böyle bir şeye gerek yok. Lütfen basketbol maçlarında maç bitmeden sahayı terk etmeyin, saha içinde oynayanlar kalkınca herkes bunu görüyor, bunu bir yönetim kurulu üyesinin yapması hiç hoş değildi. Panathianikos'a dikkat ettiğimiz kadar onu çalıştıran zat'a da dikkat edersek çok daha iyi netice alırız. Faruk Ilgaz tesislerinde Crystal karttan dolayı %20+10 alırken Todori tesislerinde %10 indirim alıyoruz. Kulübün iki ayrı tesisinde bu farklılığın olmaması gerektiğini düşünüyorum.

## 8. KONUŞMACI ZAFER UZUNOĞLU

1.5 sene evvel yönetim kurulundan istek ve arzularım olmuştu. Gündeme getireceğim konularda umarım yönetim kurulumuzdan net cevaplar alırız. Tüzüğümüzün 3. maddesi ile ilgili; 52 yıllık sürenin son yıllarında kulübümün bazı eksileri ve yanlışlarının düzeltilmesi konusunda konuşuyorum. Sahil kesimindeki bölüm Galatasaray Yelken'in katılımıyla toprakla dolduruldu. Metin Aşık tarafından ilk havuz inşa edildi. Vefa Küçük tarafından havuz inşa edildi. Aziz Başkan tarafından Faruk Ilgaz Tesisimiz yenilendi. Pırıl pırıl bir tesis kavuşmuştu. Kısa bir zaman sonra anladık ki kulüp ruhumuzu kaybetmeye başlamışız. Sonra işletme Divan'a verildi. Kulüp üyeleri sahip oldukları kulüplerinden uzaklaşmış olmaya başladılar. Bu durum bugün de devam ediyor. Emekli sporcu ve üyelerin faydalandığı bu tesisten Todori'nin üst katına yollandı. Üyeler bu durumdan son derece rahatsız oldular. Son 2 yıldır bu bina yıkık halde duruyor, hiçbir düzenleme yapılmadı. Neden üyeleri bu binadan çıkarttınız. Üyelerin makul fiyatlarla işletildiği Todori, bir işletmeye verilerek halka açıldı. Üyelere cüzi bir indirimle hizmet veriyor. Faruk Ilgaz, Todori'ye dönüştü. Kulüp üyelerini ne için bir meyhanenin içine yolladınız? Dereağzı üyelerin kullanımına kapatıldı. Üyelerin uyarılarına rağmen durdurulmadı. Üyeler havuz başına yollandı. Uygulama daha kötüleşerek devam etmektedir. Yazın da fiyat sıkıntıları devam etmektedir. Kulübümüz tüzüğü gereği, Kulübün tesis ve faaliyetlerinden üyeleri yararlandırmaktır. Faruk Ilgaz Tesisleri'ndeki Divan, kulüp üyelerine ciddi bir indirim uygulamalıdır. Üyeler sosyalleşme imkanı bulacaklardır. Yazın olanak, öncelikle kulüp üyelerine verilmelidir. Konuk evi arkasındaki bu bina yenilenmeli ve kullanıma açılmalıdır. Üyeler, Todori'nin üst katından buraya taşınmalıdır.

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkındaki görüşmemiz tamamlandı. Sayın Başkanımız Ali Koçu kürsüye konuşmalarını yapmak üzere davet ediyorum.

## **Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Ali Y. Koç**

Kıymetli Yüksek Divan Kurulumuz, Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarım, değerli basın mensupları ve ekranları başında bizleri takip eden değerli Fenerbahçeliler, hepimizi sevgi ve saygı ile şahsım ve Yönetim Kurulum adına selamlıyorum.

Bizim için çok üzücü bir 3 aylık dönem oldu. Öncelikle ülkemizi derinden sarsan Bolu'da bir otelde gerçekleşen yangın faciasında sporcumuz Altyapı yüzme sporcumuz Vedia Nil Apak ve annesi Ferda Apak'ın, Bolu Fenerbahçeliler Derneği Başkan Yardımcımız Rifat Doğan'ın eşi Ceren Yaman Doğan ve kızı Lalin Doğan'ın da aralarında olduğu 79 canımızı kaybettik. Her iki aileye ve camiamıza başsağlığı diliyorum. Ayrıca yangında hayatını kaybeden tüm canlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine başsağlığı ve yakınlarına sabır, yaralılara da acil şifalar dileklerimi iletiyorum. Vedia Nil'in babası Mehmet, benim çok yakın bir çalışma arkadaşım, tesadüftür ki nikah şahitleri de bendim. Çok derinden etkilendik.

Ülkemiz ve camiamız adına üzüntümüz henüz taze iken, yönetim kurulunda birlikte görev yaptığım yol arkadaşım can dostumuz, ağabeyimiz Mehmet Dereli'yi 1 Şubat günü rahatsızlığı sebebiyle kaybettik. Kendisi doğduğumdan beri tanıdığım ağabeyimin üç arkadaşından biriydi. Rahmetli Mehmet Dereli, Fenerbahçe'sine sonsuz bağlılık duyan, elini taşın altına koymasına gereken her alanda maddi, manevi destek ve katkılarını asla esirgemeyen bu desteklerin konuşulmasını istemeyen çok büyük bir Fenerbahçeliydi. Söz konusu Fenerbahçe ve dostları ise gönlünün son derece cömert olan ama her şeyden önemlisi iyi bir insanı kaybetmenin acısını yaşadık. Onu ebediyete uğurlamak bize çok zor geldi. Buradan bir kez daha ailesine, sevenlerine ve camiamıza başsağlığı dileklerimi sunuyorum.

Mehmet Dereli'nin hemen ardından bir gün sonra efsane futbolcumuz, büyüğümüz Ogün Altıparmak'ı da kaybettiğimiz haberini ailesinden aldık. Ogün ağabey ile ilgili duygularımı cenaze töreninde paylaşmıştım. Ogün Altıparmak, yaşamı boyunca Atatürk ilke ve inkılaplarına gönülden bağlı, vatanını, bayrağını ve Fenerbahçe'sini her şeyin üzerinde tutan bir isimdi. Fenerbahçe'sine hayatının her döneminde hizmet etti. Futbolcu olarak hizmet etti, 1986-1988 yılları arasında, Fenerbahçe'de yöneticilik görevini de üstlendi, 3 Temmuz kumpasında ise hain örgüte karşı gövdesini siper etti. Mücadelesi ile camiamızın kanaat önderlerinden birisi oldu.

Ben yönetimdeydim o zaman hatırlıyorum bizlere güç verdi. Kendisine Allahtan Rahmet, ailesine sevenlerine ve camiamıza bir kez daha başsağlığı diliyorum.

Efsane kaptanlarımızdan Oğuz Çetin'de bir rahatsızlık geçirdi. Bir hastaneden başka bir hastaneye naklini yapmak istedik fakat doktorlar izin vermedi. Kendisinin sağlık durumu şu anda iyi. Allah'a şükürler olsun giderek daha iyiye gidiyor. Kendisine ve ailesine de geçmiş olsun dileklerimiz de iletiyorum.

Son toplantıdan bu yana yaşananları şube kaptanlarımız sizlerle paylaştılar. Her alanda da Allah'a şükürler olsun iyi gidiyoruz. Sezon öncesi belirlediğimiz Avrupa hedeflerine de sağlam adımlarla ilerliyoruz. Kadın basketbolunun olağanüstü başarısı anlatıldı. Onları bir kez daha huzurlarınızda tebrik etmek istiyorum. Hep endişe ediyordum, bir yerde 50 küsur serilik galibiyet serisi bir yerde bitecek inşallah Final-Four'da önemli bir finalde bitmez diyordum o da çok şükür ligde beklenmedik birkaç mağlubiyet aldık o da takımımızı silkeledi, onlardan da geçen seneki başarıyı bekliyoruz.

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, EuroLeague puan tablosunda 2'inci sırada, tam bir takım havası veriyor, müthiş bir mücadele gösteriyor, çok iyi defans yapıyor ama yeri geldi 7 maçın 6'sını arka arkaya büyük farklarla kaybetti, bir nebze olsun inancımız sarsıldı. Bizler hakaretler yedik, şahsım adına onu da söyleyeyim. Ancak bugün geldiğimiz noktada emin adımlarla Final-Four'a gidiyoruz. İnşallah hem şans yanımızda olur hem de sakatlıklar önümüze geçmez. Onlara da inancımız tam.

Kadın voleybolcularımız, bu sene en çok istediklerimizden bir tanesi Final-Four'u kazanmak. Final-Four biliyorsunuz burada büyük bir ihtimal bizim salonumuzda yapılacak. Hem Final-Four'a kalmak hem de bu kupayı kazanmak en büyük arzumuz. En son 2011 yılında bu kupayı kazanmıştık. Onların da yolları açık olsun, inancımız tam.

En son iki gün önce futbol takımımız Belçika temsilcisi Anderlecht'i 3-0 mağlup etti. Hocamızın dediği gibi, henüz ilk devre tamamlandı. Ciddiyeti elden bırakmadan rövanşta Avrupa'nın son 16 takımı arasına adımızı yazdırmak istiyoruz.

Avrupa Ligi'nde Türk kulüpleri arasında 45 galibiyetle en fazla galibiyet alan kulüp biziz. Her şeyden önemlisi, son dört yıldır Avrupa'da istikrarlı bir takıma dönüştük. Geçen yıl Konferans Ligi'nde çok hayıflandığımız bir çeyrek final eşleşmesi yaşamıştık. Şimdi bir üst kupada son 16'ya kalma çabamızın heyecanı içindeyiz.

Biliyorsunuz ülke puanı sıralamasında Avrupa'da ilk 10'da olmak önemli. Şu anda 10'uncu sıradayız. Son beş yıl içinde yirmileri gördük ama baktığınız zaman son 5 yıl içerisinde ülke puanının üçte biri Fenerbahçe'den gelmiştir. Onun için mutluyuz ve gururluyuz. Biz kısacası hangi kulvarda olursak olalım tarihimiz boyunca ülke sporuna hizmet etmeye, ülke bayrağını en yüksekte tutmak için var gücümüzle çabaladık, örnek olmak için pozisyon aldık. Aynı şekilde bu sezon da elimizden gelenin en iyisini yapacağımızdan hiç kimsenin şüphesi olmasın. Türk halkının ve taraftarlarımızın kıvanç duyduğu Avrupa'daki yürüyüşümüz devam etmektedir, aynı zamanda Süper Lig için de itici bir güç olacaktır. Allah onların yolunu açık etsin, şans yanımızda olsun.

Futbola bakarsak düşündüğüm, Yönetim Kurulu olarak düşüncemiz iyi bir transfer sezonu geçirdik. Takımımızın başında değeri her geçen gün daha iyi anlaşılan, dünyanın saygı duyduğu Jose Mourinho var. Yeri geldi değersizleştirildi, yeri geldi tenkit edildi. Neden? Çünkü cesurca gerçekleri ifade ettiği için. Kendisi ülkemize alıştıkça, ülke futbol dinamiklerini daha iyi anladıkça ki hızlıca öğreniyor. Oyuncularımız da onun sistemine daha da ayak uydurdukça göreceksiniz daha büyük başarılar gelecektir. Ben, burada kendisi ile devam etme fikrine kesinlikle katılıyorum. Artık biraz sabretmemiz lazım. Arkadaşlarıma ve kendisine de ifade ettim. İşini yap, burada bir hoca değişikliği söz konusu değil. Sonuçları ne olursa olsun olmamalı da. Yönetim gider hoca kalır mesajını kendisine verdik. İnşallah o da ona olan inancımızı büyük başarılarla verir. Bu sezon çevirmesini bekliyoruz, önümüzdeki sezon çevireceğinden hiçbir şüphemiz olmadığını da ifade etmek istiyorum.

Transfer bir süreçtir. Birkaç transfer döneminde hayalinizdeki takımı kurarsınız. Sezon başında güçlü ve karakterli kadromuza iyi transferler yapmıştık. Kış transfer döneminde de eksiklerimizi giderecek, ancak daha da önemlisi taraftarımıza verdiğimiz kaliteli kadro sözünü doğrulayacak isimler aldık.

Dikkat ederseniz Erol Bey'in finans konularında da ifade ettiği gibi biz yapınca konuşuruz. Yapacağız, edeceğiz, bekliyoruz, yok. Biz, sessiz sedasız doğru bildiğimiz yolda hedeflere kitlenerek yaparız, yaptığımız zamanda konuşuruz. Aynen bu transfer penceresinde olduğu gibi. Kısacası hedeflediğimiz her pozisyon için ya birinci ya da ikinci önceliğimizi transfer edebildik. Şükürler olsun. Şükürler olsun ki kapı-kapı dolaşıp, birçok ismi kamuoyuna pazarlayıp bambaşka isimleri transfer etmek zorunda kalmadık. Bunun için bu imkânları camiamıza sağladıkları için Yönetim Kurulumuza çok teşekkür ediyorum.

Evet, transfer konusunda Fenerbahçe istikrarlı bir yolda gidiyor. Son yıllarda Real Madrid, Brighton, Manchester United, Bayern Münih, Lazio, Hoffenheim, Braga, Amerika'da Columbus gibi kulüplere güzel transferler yaptık. Artık Fenerbahçe futbolcuların gözünde Avrupa'nın ilk 5 ligine sıçrayabilme tahtası olarak görülebilmektedir. Bu da transferlerde elimizi güçlendiriyor, rekabet gücümüzü artırıyor. Fenerbahçe her geçen gün bu anlamda daha da cazibe merkezi haline geliyor.

Hem tecrübeli isimlere yöneliyoruz hem de genç potansiyellere yatırım yapıyoruz. Bunu da dengeli bir şekilde yapmaya özen gösteriyoruz. Ne yaptık bu dönem Talisca'yı aldık. Talisca uzun zamandır istediğimiz futbolcuydu. Hatta hayalimiz ocak başı Türkiye'ye getirip onu birazcık daha takıma alıştırmak hatta gerekiyorsa onun için özel maçlar yapmaktı. Fakat anlaştık, Arap kulübünde yönetim değişikliğine gidildi. Dolayısıyla bütün süreç baştan aşağı yeniden başladı. Talisca'yı transfer ettikten sonra malum kulüp de bu işi bozmak için araya girdi, 2 Milyon Euro fazla para teklif ettiler, bir sürü inkâr ettikleri gibi etmedim demesinler. Ancak hem Talisca hem de menajeri verdikleri sözde durdular. Uzun süre beklemelerine, yönetim değişikliğine ve 93. dakikada rakibimizin sürece dâhil olup çok daha yüksek teklifler vermesine rağmen itibar etmediler. Hem Talisca'ya hem de menajerine bu dik duruşları için bir kez daha teşekkür ediyorum. İnşallah ona yaptığımız yatırımın karşılığını sahada alacağız.

Tecrübeli bir stoper istiyorduk, Diego Carlos'u aldık. Premier Lig tecrübesi var, bütün Şampiyonlar Ligi maçlarında oynadı. Sportif Direktörümüz Mario Branco'nun döneminde Avrupa'ya getirilen bir oyuncuydu, karakterini çok çok iyi tanıyordu. İstikrarlı performans, büyük bir karakter almak istedik ve bu futbolcuya yöneldik. Son dakika pürüzler yaşandı ama o da dik durdu ve Fenerbahçeyi tercih etti.

Skriniar... Buna özel bir parantez açmak istiyorum. Herhalde Fenerbahçe Skriniar'ı transfer edene kadar 'Fenerbahçe Skriniar'ı transfer edecek' haberleri duymamışsınızdır. Transfer döneminde Skriniar'ın hangi kulübe gideceği gazetelerde çarşaf-çarşaf haber yapıldı.

Hatta Sn. Aziz Yıldırım ile yediğimiz yemekte, Şekip Bey de bahsetti. Tekrarlama zamanı geldi. Başkan o zaman 'Özellikle Skriniar'i kaçırmayın, muhakkak transfer edin' demişti. Inter'in kaptanı, PSG'ye transfer olmuştu. Orada hoca ile görüş ayrılığından dolayı bizim için fırsat doğdu ama Skriniar başından beri 'Türkiye'den önce diğer alternatiflerimi değerlendirmek istiyorum' dedi. 'Türkiye'ye gelsem Fenerbahçe'den başka kulübe gelmem' dedi. Bu şekilde 3 hafta opsiyonlarını değerlendirdi. Sonuçta Türkiye'ye gelmeyi tercih etti ve Türkiye'de tercih ettiği takıma verdiği sözü tuttu.

Biz sadece çok iyi çok büyük futbolcuyu değil, büyük bir karakter ve büyük bir lider transfer ettik. İnanın bu işi bozmak için malum yer 'ilgilenmedik vs.vs' demelerine rağmen dibine kadar ilgilendiler ama biz tereyağından kıl çeker gibi transferi yaptık. İnşallah o da uzun zaman Fenerbahçe'ye hizmet eder. Ayağı alıştı, kulübün atmosferinden çok etkilendi. İstanbul'dan etkilenmemek mümkün değil. Fenerbahçe Stadı ve taraftarlarından etkilenmemek mümkün değil. İnşallah önümüzdeki sezon da bizlerle olur.

Mimovic, geleceğe yatırımdır. Ferdi etkisi yapacak futbolcudur. 14 yabancı oyuncu varken niye aldınız diye düşünebilirsiniz. Çünkü bu fırsatı kaçırmak istemedik. Maximin'in Napoli'ye gitmesi söz konusuydu. Son dakika olmadı ve iyiki de olmadı. Ona ihtiyacımız var. Mimovic Zenit'e 6 aylığına gitti. Zenit'in 100. yılında şampiyonluk yarışında olmayı çok istedi. Göreceksiniz önümüzdeki sezon ondan çok fayda sağlayacağız.

Güzel-sağlıklı ve bir nebze pahalı ama gelecek sezon ve bu sezon açısından çok önemli transferler yaptığımızı görüyorum. Bir kez daha Yönetim Kurulu'na teşekkür ediyorum. Bana, Acun Bey'e, Mario'ya, Okan Özkan'a, Mourinho'ya bu cesareti ve cephaneliği verdikleri için.

Ne diyoruz, Fenerbahçe inanırsa karşısında hiçbir güç duramaz. Geçer ay yaptığım basın toplantısında içinde bulunduğumuz negatif ortamda başarının gelemeyeceğini açık ve net şekilde ifade etmişim. Burada da Fenerbahçe taraftarı inanırsa karşısında hiçbir gücün duramayacağını söylemişim. Sahada, salonlarda Fenerbahçe'yi temsil eden kim varsa sonuna kadar desteklemelerini rica etmişim. Son dönemde görüyoruz ki Fenerbahçe taraftarı dünyanın en büyük spor kulübüne yakışanı yaptı ve gönlünde yaşadığı sevgiyi kayıtsız, şartsız desteğini skor kötü bile olsa öfkeye dönüştürmeden futbolcusuna yansıttı. Son dönemlerde aldığımız başarılı sonuçlarda çok büyük bir payı oldu. Zaten deplasman tarafına hiçbir şey demek istemiyorum. Deplasman taraftarlarımız Ahmet Bey'in de ifade ettiği gibi göğsümüzü kabartıyorlar. 300-500 kişi gittiğimiz statlarda da 1000-1500-2000 kişi gittiğimiz statlarda da farklarını gösteriyorlar. Eminim evinde seyreden herkes de televizyonlarında onların sesini duyuyorlardır. Onlara da özellikle teşekkür etmek istiyorum. Son iki sezondur Fenerbahçe'nin deplasman istatistiğine bakın geçen sezon hiç yenilmedik. Burada deplasman taraftarının büyük katkısı vardır. İç sahada yaşadığımız sıkıntılar malumunuzdur. Onları da aştığımızı düşünüyorum ve inanıyorum.

Şekip Bey geçmişteki maçlardan, nasıl geri dönüşler yaptığımızdan, taraftarlarımızın nasıl katkı sağladığından ve son olarak Göztepe-Çaykur Rizespor maçlarından bahsetti. Gaziantep'e karşı 3-0'dan 4-3'e çevirdiğimiz maçtan bahsedildi.

Taraftar, Fenerbahçeli futbolcuyu, hocasını ve takımını cesaretlendirmeyi, yüreklendirmeyi seçti. İnşallah sezon sonuna kadar da böyle devam eder. Çünkü bu pozitif atmosferin etkisini ve sonuçlarını hep beraber görüyoruz. Tekrar o aradığımız ruhu görmeye başladık. Allah bozmasın. Ne oldu? Devre arasında da soyunma odasında hocamızın yaptığı konuşmalar, strateji değişiklikleri, oyuncu değişiklikleri... Bunların hepsi Kadıköy'ün atmosferiyle birleşince neler olabileceğini gördünüz, neler olabileceğini de herhalde tekrar hayal etmeye başladınız. Hep birlikte mücadele ettik ve iki kritik maçı çevirdik.

Şimdi önümüzde içerde oynayacağımız 7 iç saha maçımız var. Her zaman tek beklentimizin camiamızın bize karşı yapılanlara karşı artık uyanması ve takımlarını sahiplenmesi olduğunu belirttik. Tribünlerde bunun izlerini görüyor olmak çok umut vadecici. Deplasman taraftarımıza hiçbir şey demiyorum çünkü onlar zaten üstlerine düşen görevi fazlasıyla yapıyorlar. Sizlerin huzurunda onlara teşekkür ediyorum. Neymiş? Fenerbahçe inanırsa karşısında hiçbir güç duramaz.

Biraz da rakipten bahsedelim. Fazla da değinmek istemiyorum. Gerçekten artık sıkıldık, kabak tadı verdi. Ülkemizde ne yazık ki gerçekleri söyleyenler, söylediklerini ispat etmek zorunda. Yalan söyleyenler, çelişkili olanlar, gerçekleri inkâr edenler ne yazık ki iletişim anlamında onların söyledikleri itibar görüyor. Biz onu nasıl doğrularla kamuoyuna gerçekleri gösteririz mücadelelerini veriyoruz. Ama içinde kötülük, alavere, dalavere, ayak oyunları yoksa bunlarla bir yere kadar mücadele ediyorsunuz.

(Galatasaray Başkanı Dursun Özbek'in 9 Aralık 2024 ve 11 Şubat 2025'te yaptığı açıklamalar barkovizyondan yayınlanır.)

Arkadaşlara bu videoyu neden koymak istediklerini sordum. 'Ne kadar çelişkili bir kulüp olduklarını sadece iki açıklama üzerinden göstermek istiyoruz.' dediler.

Huzura ihtiyacımız var diyen kişiyle huzuru bozan söylemlere sahip olan kişinin aynı olduğunu kamuoyuna mütemadiyen göstermemiz, anlatmamız, söylememiz lazım ki artık kamuoyuna sirayet etti. Çünkü Türkiye'de insanlar her şeyi çok çabuk unutuyorlar. Gündem o kadar çabuk değişebiliyor ki, futbol zaten dinamik bir dünya. Olup bitenlerin hızına yetişemiyoruz. Aslında karşıımızdaki ruh hali bu.

Son birkaç maça bakalım. Rizespor maçında hakem otoritelerinin tümü hakemin verdiği kararların doğru olduğunu söylediği halde, hakemle kazanmışız gibi utanmadan bize hırsız iftirasını atıyorlar.

Hala anlayamadılar, Fenerbahçe hırsıza, 'Hırsız var' diyen taraftır. Bunu hala anlayamadılar. O kadar alışmışlar ki, gerçek olsun, olmasın bir konuyu Türk kamuoyunun gündemine yerleştirme konusunda o kadar başarılılar ki. Her seferinde tutacağını zannediyorlar. Artık tutmuyor.

Yarıda kalan bir Adana Demirspor maçı var. Bizi hiç ilgilendirmeyen. Genç yöneticimiz tweet atmış da Fenerbahçe hazırlıklıymış da... Bakın o gece hocasından futbolcusundan yöneticisine kadar, aynı replikleri söyleyip militan medya mensuplarına bunu söyletiyorlar. Ne olmuş atmışsa Hulusi Bey. Siz bizim maçlar oynanırken bizim hakkımızda tweetler attınız. Maçlar biter bitmez tweetler attınız. Sizin kadar hazırlıklı bir iletişim yapısı görmedim. Ama işi döndürdüler. Gündem değiştirmede o kadar muhteşemler ki. Sahtekâr, hırsız futbolcuları konuşulacağına –demin de bu kürsüden ifade edildiği gibi- iş Fenerbahçe-Galatasaray işine döndü, yok efendim biz kurgulamışız. Kamuoyu ne yazık ki uyanık değil.

Geçen gün bir yarışmada son ölen Sovyet Lideri diye bir soru sormuşlar, yarışmacı cevaplayamamış, 'Kraliçe Elizabeth mi acaba' demiş ama 'orada da takılıyorum.' demiş. Seyirciye sormuşlar, seyircinin %56'sı 'Kraliçe Elizabeth' demiş. Böyle bir toplum varken bunlar tutuyor. Biz de tutmaması için mücadele veriyoruz.

Dolayısıyla biz mi yaptık? O zaman şunu yazın: 'Mertens seneye Fenerbahçe'de'. Bu işin olabilmesi için 15 dakika içinde geçtim hakemi kafalamayı, Adana Demirspor'u kafalamayı geçtim, bu kurgunun gerçek olabilmesi için o zaman planın en önemli öznesi Mertens değil mi? O sahtekarlığı yapıp penaltı alan. O zaman Mertens de kurgunun içinde. Seneye bizde. Yazın bunu medya mensupları. O kadar deli saçması işleri bu halka yedirmeye, yutturmaya alışmışlar ki. Devam ediyorlar.

En komiği ortamı geren lafları edenler de kendileri, itidal çağrısı yapanlar da. Ancak bizi kavgacı gibi gösterme çabalarına toplumda artık kimse itibar etmiyor. Basın toplantısında da ifade ettiğim gibi artık insanlar görüyorlar, konuşuyorlar, tepki veriyorlar. Tabii bunların tahribat gücü o kadar yüksek ki, bir TFF kurulunda çalışıyorsanız veya kamuda bir bürokrat, memursanız ve bizlerle ilgili işlerle uğraşıyorsanız, karaborsa, bahis, SPK konuları, gayrimenkul konuları... Korkuyorlar. Bunların tahribat gücünden o kadar korkuluyor ki. İnsanların manevra alanları kalmıyor. O şekilde istediklerini sadece sahada değil, pek çok yerde alıyorlar. Biz bunun mücadelesini veriyoruz.

Fenerbahçe huzuru bozan değil, Türk toplumunu uçuruma götüren terör örgütüne, sarı duvarı örerek göğsünü siper eden kulüptür. Bunu unutmayın. Neden? Çünkü sizin çocuklarınız için de yaptık bunu.

Orada genç - yaşlı, kadın - erkek her bir çubuklu sevdalisına ülkemiz adına minnet duymanız gerekirken, bizlerin çocukları ağlarken, utanırken, biz bu savaşı sadece bizim çocuklarımız için değil, bu ülkenin çocukları için verdik. Bunu unutmayın. Siz bundan fayda sağlamış olabilirsiniz ama biz aynaya baktığımız zaman ne olduğumuzu biliyoruz. Kısacası burada bekâ problemi vardır.

Biz hep saha içinde kalmaya özen gösteriyoruz. Sadece futbolda değil, her alanda özen gösteriyoruz. Futbolda yaşananları bir Fenerbahçe-Galatasaray kavgasına çekip bizi Anadolu kulüpleriyle karşı karşıya getirmek isteyenleri gülererek, aynı zamanda üzülererek izliyoruz. Fenerbahçe'nin ne olduğu bellidir.

Ben Kulüpler Birliği Başkanlığı yaparken, oradaki kulüp başkanı arkadaşlar benim duruşumu bilirler. Herkes için bütünsel bakış. Biz bu konularda alınmayız ama sizin yeni algı operasyonunuz Fenerbahçe'yi Anadolu kulüpleriyle de karşı karşıya getirmek.

Anadolu kulüplerine sesleniyorum. Yıllarca konuşulan, hafızalardan silinmeyen hakem hataları kimin lehine oldu? Ofsaytımsı goller kimin lehine oldu? Hangi takım sizin futbolcularınızı ayarttı, hangi takım kontratlı futbolcularınızı aileleri, menajerleri üzerinden kendi tarafına çekip sizin kulüplerinizi köşeye sıkıştırdı? Fenerbahçe mi? Bir tane gösterin. Geçin arkadaşlar. Anadolu kulüpleri de bilsin. Bu mücadele, Türk futbolu temizlenecekse hepimize yarayacak bir mücadeledir. Dolayısıyla bizi başkalarıyla karıştırmayın.

Özellikle son 30 yıldır belirli bir camianın kimlerle, hangi işbirlikçilerle, hangi yöntemlerle ve hangi düzenin parçası olarak avantaj sağladığını, nasıl korunduğunu ve kupaları nasıl kazandığını artık tüm Türk spor kamuoyu biliyor, siz de biliyorsunuz.

Bu düzen öyle bir hale geldi ki, artık bir nesil için bu seviyedeki korunma olağan bir norm halini aldı. Bugün 30'lu yaşlarında bir çocuk, bunun, yaşananların son derece doğal olduğunu düşünürse haksız da değil.

Biz isyan ediyoruz, biz mücadele ediyoruz. Kendi camiama da kırgınım. 10'larca yılda oluşan bir şey aylar içinde çözülüyor. Biz bir mücadele veriyoruz. Bazen de en zayıf olduğumuz zaman veriyoruz. Bizim camiamız bizi hedef aldığı zaman. Tabii tüm camia değil, belli kesimler. Kenetlenin. Sadece sahada değil, saha dışında da kenetlenmenize ihtiyacımız var.

Her şeyi yapanların bugün dahi mağdur rolünü oynamaya devam edebilmeleri, hatta son olaydan bile mağduriyet hikâyesi çıkarmaları bizim kavrayabileceğimiz bir ruh hali veya psikoloji değildir. İstesek de yapamayız.

Ancak çok iyi biliyoruz ki bu psikolojinin temel sebebi, Türk sporunun yıllardır ihtirasların, kazanmak için her yolun mubah sayıldığı bir anlayışın; saha içi ile dışındaki işbirlikçilerin yönlendirdiği bir düzenin esiri haline gelmesidir. Biz bu esaret konumuna mücadele veriyoruz.

Oyuncuları sistematik olarak hakemi aldatmaya çalışıyorlar. Lisanssız sporcu yarıştırmak ne demke arkadaşlar! İlerleyen günlerde bunun hikâyesi çıkar. Yöneticilerinin bir dediği öbür gün dediğini tutmuyor, hukuk dışı işlerin içinde olmaları, medya mensuplarını baskıyla sindirmeye konuşamaz hale getiriyorlar ve her türlü alavere dalavereyi yapsalar bile hep onlar mağdur oluyorlar.

Biz artık şaşırıyoruz. Artık değişmelerini de beklemiyoruz. Çünkü bu zihniyetin, kendileri için kurdukları normun dışına çıkmaya niyetleri yok. Niye? Ayrıcalığa alışmış oldukları için eşit şartlarda rekabete isyan ediyorlar.

Ancak bizim bir amacımız var: Çocuklarımızın spora olan sevgisini ve spor etiğini korumak.

Öyle yalandan itidal çağrısı yapmıyoruz. Türk spor kamuoyunu, sporunun geleceği için, adaletin ve ahlakın üstün gelmesi adına bu zihniyeti dışlamaya çağırıyoruz. Şekip Bey'in de ifade ettiği gibi, bu kulübün yaptığı her türlü isyan, isyankâr, samimiyetsiz istifa çağrıları, sosyal medya ve militan medya mensuplarıyla oluşturdukları algılar ile yarattıkları baskılar... Bunun temel amacı nedir biliyor musunuz? Mevcut adaletsiz düzeni düzeltmeye yönelik değil, korumaya yönelik çıkışlardır. Yani Türk futbolunu kendilerine yakın insanlar tarafından yönetilmesinin devamını sağlamak için yapılan beyhude çağrılardır.

Bu sene yine bildik algılar içindeyiz. Kendi oy verdikleri TFF başkanının bizi kolladığını iddia ediyorlar. Sadece dört maç sayacağım; Eyüpspor, Beşiktaş, Trabzonspor ve Göztepe. Bu maçlarda hakemler gerektiği gibi maçları yönetselerdi, kartları, penaltıları adaletli şekilde verselerdi bugün kimin lider olduğu ortadadır. Dolayısıyla federasyonun ve MHK'nın bizi kolladığı iftirasını atıyorlar. Her sene olduğu gibi. Her sene biz şampiyonuz sezon başında biliyorsunuz.

Ve her fırsatta medyadaki iş birlikçileriyle aynı soruyu soruyorlar: “MHK’yi neden istifaya davet etmiyorsunuz?” Görevde bulunduğumuz 7 senede 5 federasyon başkanı ve yönetim kurulu değişti. Aynı dönemde 9 kere MHK değişti. Ancak tüm bunlara rağmen futbolun içinde adaletin sağlanması konusunda ne yazık ki mesafe alınmadı. Kayda değer bir gelişme sağlanamadı.

Dolayısıyla burada mesele TFF’nin istifası, MHK’nin istifası değil. Biz Türk futbolunun gerçek anlamda kurtuluşunun kurulan yapının yerine herkes için adaleti getirecek sistemde olduğunu düşünüyoruz ve bunun için bir mücadele veriyoruz. Bir federasyonu, MHK’yi istifaya çağırırsak bilin ki hareketlerimiz, söylemlerimiz ve davranış şekillerimiz bir gram sapmaz. Yalandan istifaya çağırıp ondan sonra istifaya çağırdığınız ve ‘tarihin en kötü kurulu ve başkanı’ dediğiniz insanların görevine devam edebilmeleri için entrikalara girmeyiz. Sizin gibi tükürdüğümüzü yalamayız.

Olay TFF’nin, MHK’nin istifası değil. Türk futbolunun gerçek anlamda kurtuluşunun, kurulan yapının yerine herkes için adaleti getirecek bir sistemde olduğunu görüyoruz.

Bunun başarılabilmesi için ne gerekiyor? Önce sorun olduğunu kabul etmemiz. Türk futbolunda sorun olduğunu istisnasız herkes kabul ediyor. Herkes bu işin böyle gitmeyeceğini kabullenmiş vaziyette.

Sonra sorunun kaynağını tespit etmek lazım. Bu konuda maalesef değişik görüşler var. Biz onu tek bir kelimeyle özetliyoruz, ‘Yapı’ diyoruz.

Son olarak da cesaretli ve iradeli bir şekilde ki bugünkü federasyon bunu yapmaya çalışıyor, kuvvetli bir iradeyle Türk futbolunun yeniden inşası gerekiyor.

Biz bunun için aynı illegal bahis işinde olduğu gibi gerekirse de tek başımıza mücadele etmeye devam edeceğiz. Şunu da söylemek istiyorum. Türk futboluna adalet geldiği zaman sadece Fenerbahçe değil herkes kazanacak. Türk futbolu kazanacak. Avrupa’da daha başarılı olacağız. Daha cazip bir lig olacağız. Milletçe birlik ve beraberliğimiz futboldan gördüğümüz zararı artık görmeyecek. En önemlisi başta saf çocuklarımız olmak üzere tüm kamuoyu ve milyonlar, Türk futboluna olan güvenini tekrar tesis edecek. Bu olduğu zaman ülkenin marka değeri artacak. Bu durumda ekonomi düzelecek, transfer daha kolay olacak, vsvs. Biz bunun mücadelesini veriyoruz. Türk futboluna adalet geldiği zaman Fenerbahçe mi kaybedecek? Bunu söylemek bile aptallığın daniskası. Bizim ne mücadele içinde olduğumuzu sesi çıkmayanlar da biliyorlar. Sizden ve milyonlardan tek ricam bu mücadelede bizi yalnız bırakmayın. Skorlara göre hareket etmeyin.

Küçük bir örnek vereceğim. Türkiye’de bugüne kadar 100 yılda bir kadın MHK Başkanı oldu. Sn. Lale Orta. Bir stat da dakikalarca 50 bin kişi tarafından ağır küfürlere maruz bırakıldı. Kendi kurumunun gözlemcisi onu koruması gerekirken bu durum raporlara bile girmedi. Biz şiddetle gittik ve sorguladık. Deli saçması açıklamalar yaptılar. Stattan gelen videolara bakıyoruz. Bütün stat ana avrat küfür ediyor. Rapora bakıyorsun, raporda yok. Yapı neymiş diyenlere bir örnek de bu. Raporda yok. Sonra da hanımefendi görevini bırakmak zorunda kalıyor. Alın size bir yapı. Onca TFF, MHK değişiyor ama bu değişmiyorsa sorun isimler değil; sistemdedir. Biz daha geniş bakıyoruz. Siz sinekleri konuşup tartışıyorsunuz, biz bataklığı kurutmak için hepimiz adına mücadele veriyoruz.

Son olarak kıymetli üyelerimiz, değerli Fenerbahçeliler;

Bugün burada camiamızın haklı davasını, büyük hedeflerini, son üç ayda sportif anlamda yaşananları sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyduk.

Fenerbahçe tarihi boyunca hep mücadele eden adaleti ve hakkaniyeti savunan bir kulüp olmuştur. Bugün de bu çizgiden sapmadan inandığımız değerler uğruna mücadelemizi sürdürüyoruz. Avrupa’da, ligde ve her kulvarda başarıya koşan Fenerbahçe için çabalıyor, uğraşüyor ve ona göre yatırımlarımızı yönlendiriyoruz. Mücadele ediyoruz. Adil rekabetin olmadığı ve emeğin hiçe sayıldığı bir düzeni şiddetle reddediyoruz.

Çarpık düzen. Bir istatistik vereyim. Üç senedir kendi sahasında kırmızı kart almayan; maçlarda oyuncularını rahat kart görmeyeceğinin verdiği özgürlükle mücadele eden bu takımın bu sene Avrupa’da 11 maçı olmuş. 28 sarı kart, 3 kırmızı kart görmüşler. Kendine güvenen ve cesur olan hemen başvurur. ‘Haftaya derbiye yabancı hakem gelsin’ diye. Siz zaten yabancı VAR’ı ilk biz söyledik, diyorsunuz. Kaliteli yabancı hakem orta hakem olsun diyorsunuz. TFF’nin bunu yapacak kudreti var. Ne bekliyoruz, hadi. Bizim durumumuz zaten apaçık ortada ama böyle tablolar olunca siz istemiyorsunuz.

Bir tane daha istatistik vereceğim. Mevcut hocalarının görevde olduğu süre boyunca 94 Süper Lig maçı oynamışlar. 6 kırmızı kart almışlar. Aynı hocanın görevde bulunduğu sürede Avrupa maçlarında 25 karşılaşmaya çıkmışlar. 6 kırmızı kart almışlar. 94 iç saha, 25 dış saha sonuç 6’şar kırmızı kart. Onun için siz burada muvaffak oluyorsunuz. Onun için düzen çarpık. Türk sporunun geleceği için biz her zaman dik duracağız. Camiamız yanımızda olsun olmasın görevde kaldığımız müddetçe de sonuna kadar mücadele edeceğiz. Bunun da böyle bilinmesini özellikle rica ediyorum.

Bizim tek bir amacımız ve mottomuz var: Sporda da ekonomide de haram değil, alın teri. Bu anlamda da bizim veremeyeceğimiz hiçbir hesap yoktur. Devletimizin yetkilerine de ifade ettiğim gibi bizim gibi insanları, bizim gibi kulüpleri, bizim gibi değerleri gayrimeşruya itmeyin. Kayıt dışına itmeyin. Rekabet ettiğimiz yerlerde sorun varsa lütfen giderin yoksa bizi de bizim gibileri de yanlış yollara sevk etmeyin. Biz girmeyiz ama velakin sanayiden bir örnek vereceğim. Bugün yan saniyede üçüncü jenerasyon bir sürü yerde görev başına geliyor. Diyorlar ki, 'Bırak sanayiye. %6-7 kar yapmak. İmar izni alalım burada gayri menkul projesi yapalım. Daha fazla para var' Sanayici ruhunu mevcut konjonktür oraya itiyor. Buraya benzersek; bizim gibi ruhu temiz kalmak isteyenleri veremeyeceği hiçbir hesabı olmayanları başka alanlara kaymaya mecbur etmeyin. Kör göze parmak olaylarda da devletimiz devletliğini gösterebilir. Herkese güven versin.

Sn. Ahmet Bulut'un dediği gibi biz benzer durumda olsaydık biz nefes alamazdık. Müfettişler, denetçiler, yargı, vsvs. Bizim içimizden geçerlerdi. Tek isteğimiz, varsa usulsüzlük tespit edilsin. Gereken ağır cezalar verilirsin ki başkaları yapmasın. Biz illegal bahis sitelerinden reklam almayı bilmiyor muyuz? Çok şükür bizde Google kullanan insanlar var. Baktığında kimin ne olduğu ortaya çıkıyor.

Başka mekanizmalar kurarak biletlerimizden gelir sağlamak ve Bankalar Birliği ile %50'sini paylaşmak zorunda kalmamayı bilmiyor muyuz? Siz gece nasıl rahat uyuyorsunuz ben bilmiyorum. Dünyanın en büyük lüksü gece yatarken huzurlu yatmaktır.

Dolayısıyla tek motto. Bizim hikayemiz haram değil, alın teri.

Fenerbahçe taraftarı, geçmişte olduğu gibi bugün de kulübünün yanında olmaya devam ediyor ve devam etmeli. Kadıköy'de yeniden doğan atmosfer, bu birlikteliğin en büyük göstergesidir. İnançımız tam, kararlılığımız güçlü. İnanın güzel günler bizi bekliyor. İnanın. Biz inanırsak, biz beraber olursak kimse karşımızda duramaz. Hiçbir güç.

Bu vesileyle, Fenerbahçe için ter döken tüm sporcularımıza, teknik ekiplerimize, çalışanlarımıza ve en büyük gücümüz olan taraftarımıza şahsım, Yönetim Kurulumuz ve camiamız adına canı gönülden teşekkür ediyorum. Tam destek, hep destek. Sonuna kadar. Saygılarımla.

**Başkan**

Mehmet Şekip MOSTUROĞLU

**Başkan Vekili**

Hakkı KURTULUŞ

**Sekreter**

Mehmet Levent HATAYLI

**Yazman**

Çağlar ÖZDEMİR

**Yazman**

Elizabet UĞURLU